

2023년도 사업계획서

2023. 1.



책 임 운 영 기 관

국립종자원

“종자가치 극대화를 통한 글로벌 종자전문기관 도약”

2
0
2
3
년
도

사
업
계
획
서

국
립
중
자
원



차 례



I. 일반현황	1
II. 대내외 환경 분석	9
III. 추진전략 체계	19
IV. 사업 추진계획	29
전략목표 1. 고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공	
① 현장중심의 종자정책 수립·실행	31
② 전략적 식량안보 종자 생산·공급	33
전략목표 2. 글로벌 종자 경쟁력 확보	
③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원	39
④ 종자산업 미래 핵심인재 양성	43
전략목표 3. 품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축	
⑤ 식물新品种 육성자의 권리 보호	46
⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화	52
전략목표 4. 기관 도약을 위한 혁신동력 확보	
⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축	57
⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보	59
V. 성과관리 체계	61
1. 핵심성과지표	63
2. 핵심성과지표 정의 및 목표 설정	64

I

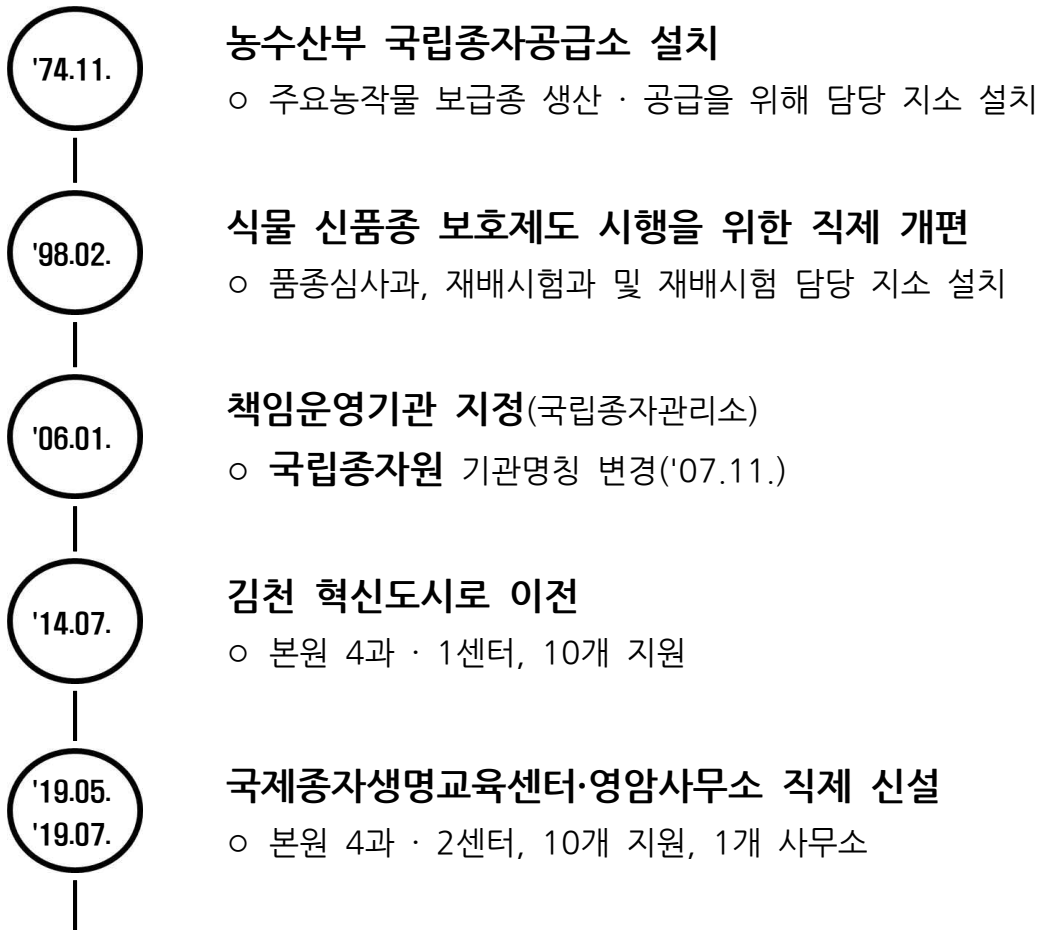
일반현황

- 1 걸어온 길
- 2 주요 활동
- 3 조직 · 인력
- 4 예산 · 시설
- 5 2022년도 주요 성과



1

걸어온 길



2

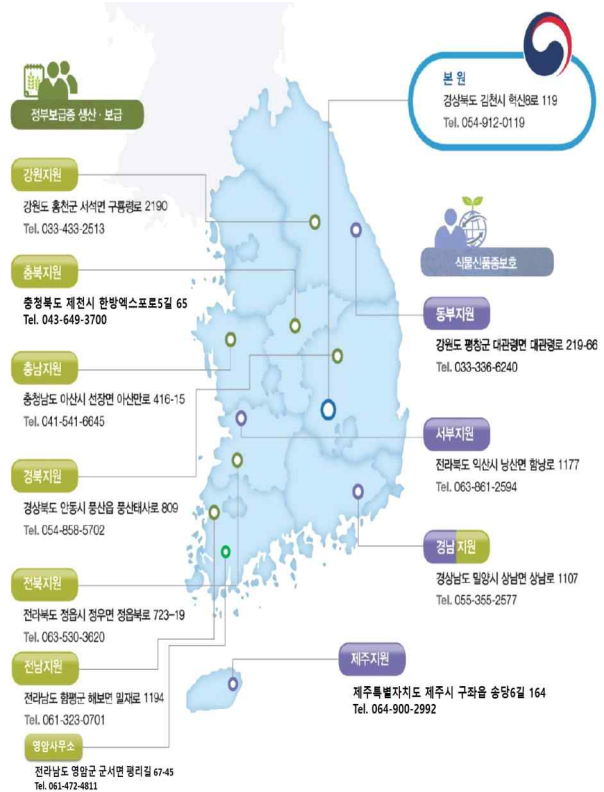
주요 활동

1974	식량작물 자급을 목적으로 국립종자공급소 발족
1975	쌀 식량자급 달성(녹색혁명)
1998	식물품종보호 제도 운영 개시
2002	국제식물신품종보호연맹(UPOV) 가입
2005	신품종 개발 촉진을 위해 대한민국우수품종상 운영 개시
2010	국제종자검정협회(ISTA) 실험실 인증
2019	종자산업 미래인력 양성을 위한 국제종자생명교육센터 운영

3

조직 · 인력

□ 조직: 4과 2센터 10지원 1사무소



- 정부보급종 업무: 강원, 충북, 충남, 전북, 전남, 경북, 경남지원
- 품종보호 업무: 경남, 제주, 동부, 서부지원
- * 경남지원은 보급종 업무와 품종보호 업무를 병행

□ 인력

(단위: 명, '23. 1월 기준)

구분	계	고위공무원	4급	4.5급	일반직		연구직		관리운영직군
					5급	6급 이하	연구관	연구사	
정원	220	1	13	2	25	141	6	25	7
현원*	218	1	13	2	25	140	6	25	6

* 5급에 연구관 7명, 6급 이하 일반직에 연구사 3명, 방호·운전직 7명과 시간선택제 2명 포함

4

예산·시설

□ 예산

(단위: 백만원)

구 분	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년
【 합 계 】	122,806	104,929	106,445	110,595	118,475
< 일반회계 >	15,842	16,615	17,445	17,691	18,902
인건비	13,479	13,534	14,249	14,627	15,011
기본경비	2,363	3,081	3,196	3,064	3,891
< 농특회계 >	46,741	28,091	29,211	31,657	33,617
시설현대화 / 품질관리	23,299	6,064	5,240	5,991	7,528
품종심사 / 재배시험	15,870	14,214	16,399	15,851	16,180
원원종 / 원종생산	5,692	5,692	5,724	5,814	6,110
국제협력(ODA)	87	87	78	76	76
과수무병묘생산·공급기반구축	-	-	-	2,450	2,205
정보화	1,793	2,034	1,770	1,475	1,518
< 농안기금 >	60,223	60,223	59,789	61,247	65,956
종자수매·공급	60,223	60,223	59,789	61,247	65,956

□ 시설

- 종자정선·저장시설: 9개소, 면적 46천㎡
 - 처리능력(1일): 벼 22,400톤, 콩 1,944톤, 맥류 9,600톤
- 신품종 재배시험 시설: 5개소(본원, 동부, 서부, 경남, 제주)
 - 포장 14.3ha, 시설 23.8ha(유리온실 1.0, 비닐온실 2.2, 기타 20.6)
- 국제종자생명교육센터: 교육동 5층 및 숙소동 3층, 연면적 6,022㎡
- 종자검정연구센터: 지하 1층 및 지상 2층, 연면적 2,039㎡

5

2022년도 주요 성과

1 기관장 주도 3대 주요사업 분야(보급종+종자산업+품종보호)에 대한 비전 및 목표 설정

◆ 기관의 업무개선 중장기 방향 설정(식량안보+종자산업 육성+수출+품종보호제도 개선)

- * 기관장 소통 리더십을 발휘하여 사업분야별 현황과 문제점을 분석하고 개선방안 마련을 위한 실무회의를 주도, 개선방안에 대한 농식품부장관 보고를 통해 종자정책 추진동력을 확보

- ①(보 급 종) 생산단계별 종자 품질관리를 강화하고 고품질 종자로 주력품종을 교체, 식량종자 비축 확대 및 종자 신청 공급 시스템 개선 등을 통한 종자원 기능 역할 강화
- ②(종자산업) 민간 부문 역량 제고를 통해 국내 종자산업을 육성, 해외시장의 면밀한 분석 및 정보제공으로 종자 수출 활성화, 불법 유통단속 강화로 건전한 종자 유통기반 확립
- ③(품종보호) 품종보호제도 개선으로 심사 업무의 과학화·전문화 및 품종보호제도의 운영 효율화

★ 농식품부 장관 방침·확정('22.10월, '22.12월, '23. 1월)으로 종자 정책 추진의 당위성 및 추진동력 확보 ★

비전	목표	추진 과제	연론 보도
식량 종자·생산 공급시스템 구축으로 식량안보·자급률 제고	2030년 식량 안보 목표 달성 ① 보급종 공급률(%) : (21) 49 → (25) 60 → (30) 65 ② 식량 종자 비축률(%) : (21) 1 → (25) 5 → (30) 10 ③ 종자 생산량(만톤) : (21) 488 → (25) 1,007 → (30) 1,119 ④ 가뭄·병해 저항성 품종 : (21) 8,000 → (25) 10,000 → (30) 12,000	1. 종자 생산·유통 ① 생산단계별 종자 품질관리 강화 ② 고품질 종자로 주력 품종 교체 ③ 생산·유통 시스템 개선 2. 종자 산업 육성 ① 민간 부문 역량 제고 ② 해외 시장 진출 지원 3. 품종 보호 제도 개선 ① 심사 업무의 과학화·전문화 ② 품종 보호 제도의 운영 효율화	공급 늘리고 품질 '업'... 식량종자 키워 '식량안보' 지킨다 [신문 기사 이미지]
종자산업 육성과 수출 활성화를 통한 종자 경쟁력 강화	2030년 세계 종자 시장 점유율 2% 달성 ① 세계 종자 시장 점유율(%) : (21) 1.4 → (25) 1.7 → (30) 2 ② 종자 수출액(백만달러) : (21) 61 → (25) 80 → (30) 100 ③ 국내 종자 생산량(만톤) : (21) 12 → (25) 15 → (30) 20	1. 종자 생산·유통 ① 생산단계별 종자 품질관리 강화 ② 고품질 종자로 주력 품종 교체 ③ 생산·유통 시스템 개선 2. 종자 산업 육성 ① 민간 부문 역량 제고 ② 해외 시장 진출 지원 3. 품종 보호 제도 개선 ① 심사 업무의 과학화·전문화 ② 품종 보호 제도의 운영 효율화	종자산업 육성과 수출 활성화를 통한 종자 경쟁력 강화 [신문 기사 이미지]
품종보호제도 개선으로 품종보호사 심사 전문화·효율화 달성	2030년 식량 품종 보호율 5% 달성 ① 품종 보호율(%) : (21) 3.5 → (25) 4 → (30) 5 ② 품종 보호 신청량(만건) : (21) 10,000 → (25) 15,000 → (30) 20,000 ③ 품종 보호 심사 건수(만건) : (21) 5,000 → (25) 7,000 → (30) 10,000	1. 품종 보호 제도 개선 ① 품종 보호 제도의 운영 효율화 ② 품종 보호 제도의 운영 전문화 2. 품종 보호 제도 개선 ① 품종 보호 제도의 운영 효율화 ② 품종 보호 제도의 운영 전문화	품종보호 제도 개선 방안 [신문 기사 이미지]

2 보급종 업무의 지속발전을 위한 고객중심형 ESG경영 실천

◆ 채종농가에 지급하는 생산장려금 제도개선 및 보급종 전국 대표전화 신설

- * (생산장려금 제도개선) 자연재해 발생 시 농가 귀책에 대한 주관적 판단을 배제하여 행정의 형평성 논란을 사전에 방지하고 포장검사 합격 농가에도 생산장려금을 지급하여 채종 의욕 고취 및 정책고객의 긍정적 피드백으로 고객 만족도 향상

< 주 요 내 용 >

- (기존) 포장검사 합격 후 종자수매를 한 채종농가에 한해서만 생산장려금 일괄 지급
- (개선) 포장검사 합격 후 종자수매를 못한 채종농가에도 생산장려금의 일부를 지급(포장관리금 명목)하고 최종 종자검사 합격 시 나머지를 지급하는 분리 지급방식으로 개선

- * (보급종 전국 대표전화 '1533-8482' 신설) 본지원이 전국에 산재되어 있어 민원인이 유선으로 문의 시 관할지원의 전화번호를 재안내받는 등 번거로움이 있었으나 대표전화를 통해 직통연결이 가능하고 문자와 자동응답을 통해 공무원들을 통하지 않고도 정보습득 가능

★ '22년 국립종자원 혁신 우수사례 경연대회 '최우수상' 수상('22.12.) ★

보급종 업무의 지속 발전을 위한, 고객중심형 ESG 경영 사례

· 생산장려금 / 보급종 대표전화(신설) ·

Environment
Social
Governance

발표자료 PPT

상 장

최우수상

국립종자원

최우수 상장

3 정부의 쌀 수급 정책 지원을 위한 선제적 대응

◆ 밀, 논 재배용 콩 보급종 공급 확대 및 가루쌀 원원종 생산으로 식량 공급 안정화

- * (밀) 「제1차 밀 산업 육성 기본 계획(농식품부)」에 따라 밀 채종포장 신규 지정을 통해 생산·공급량 확대(375톤↑), 우선공급업체 72개소에는 밀 종자 구입가격의 50% 할인 공급
- * (콩) 품질이 우수하고 기계화 작업에 적합한 논 재배용 '선품콩' 품종을 확대 공급(28톤↑)
- * (가루쌀) 정부의 쌀 수급 정책지원을 위한 '바로미' 품종의 상위단계 종자 생산계획 수립 및 신규 재배품종 채종을 위한 기술교육 실시('23년 원원종 8톤 대량생산으로 보급종 공급시기 1년 단축)

★ 공급계획 대비 밀 120%(375톤↑), 논 재배용 콩 117%(28톤↑) 확대 공급 ★

가루쌀 재배기술 교육

[사진 이미지]

4 수출 유망 품종 위주의 해외 전시포 운영을 통한 채소 종자 수출 활성화 기여 : 55억(15.7%↑)

◆ 수출유망지역(7개국 12지역)에 해외 전시포 운영으로 국내 우수품종 홍보

- * ('21년)7개국(13지역) 20업체 450품종 → ('22년)7개국(12지역) 24업체 743품종
- * 생육평가회(12회) 개최를 통한 현장 컨설팅 및 해외 바이어 대상 홍보·마케팅 지원
 - ☞ 참석: 137명(해외바이어 51, 출품업체 72, 종자원 14)
- * '21년부터 해외전시를 확대 중인 7작물(수박, 멜론 등)이 새로운 수출 유망 작물로 부상
 - ☞ (전시포 전체 수출) ('21) 47.6억 → ('22) 55.1억(15.7%↑), (7작물 수출) ('21) 4.4억 → ('22) 11.2(254%)



인도 생육평가회

5 품종식별을 위한 유전자 마커 개발 및 LMO 현장정밀진단법 개발

◆ 과학적이고 신속한 유전자 분석법 개발

- * 국산밀 보급종 7종의 품종판별을 위한 다중 프라이머 특허 등록(12.22.)
- * 주요 보리 품종순도분석을 위한 SNP/InDEL 유전자마커 특허 출원(12.28.)
- * 재배지 현장에서 LMO 현장정밀진단법 개발 완료(10.11.)
- * 토마토 품종식별위한 국제 표준 유전자마커 개발 완료(11.30.)
- * 품종식별법의 국제학술지 게재(2건, Horticulture Research:IF7.3, Scientific Reports:IF5.0)

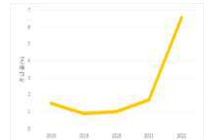


★ 대용량·고효율 유전자분석법으로 시간은 1/10로 단축, 비용은 1/4로 절감 ★

6 5대 과수 무병묘 대량생산·공급 기반구축으로 과수산업 선진화 도모

◆ 주요 바이러스가 없는 과수무병묘 공급목표 초과 달성(계획 대비 120%, 258천주)

- * 무병화관리기관 5개소 운영, 무병모수포 조성 10개소, 무병묘 구입비 지원 144천주
- * 무병묘 공급률 목표: ('22년) 5% → ('24) 20% → ('26) 40% → ('30) 60%
- ★ '22.12월 종자산업법 개정으로 과수 무병화묘 생산·공급을 위한 법적 근거 마련 ★



무병묘 공급 추이('18~'22)

7 식물 신품종 육성 현장의 목소리를 반영한 특성심사기준 신설로 적극행정 실현

◆ 품종육성 최신 동향 반영을 위해 전국의 육종가를 대상으로 의견수렴을 거쳐 식물의 기능성 성분 및 병저항성에 대한 특성 심사기준 신설 및 활용

- * 기능성(4종) 기준 신설: 리그난(참깨), 전분(고구마), 쓴맛(상추), 비린맛(콩)
- * 병저항성(3종) 기준 신설: 주키니황화모자이크(페포계 호박), 불마름병(콩), 역병(참깨)
- * 출원심사 활용: 기능성 4품종, 병저항성 31품종 등의 신품종 심사에 적용



★ '22년 농림축산식품부 적극행정 경진대회에서 '우수상' 수상('22.12.) ★

우수상 수상

8 시설물 위해요소 사전차단 및 안전보건관리체계 구축으로 안전한 근무환경 조성

◆ 9대 안전과제 수행 및 적정 관리를 통해 무재해 달성

- * (목표제시) '선제적 재해예방으로 종자원 무재해 달성'을 안전목표로 설정, 안전인식 환기
- * (공감대) 작업여건 현장확인 및 안전분야 건의사항 검토 및 이행을 통해 안전 공감대 형성
- * (위험관리) 주요 작업장(정선센터·실험실 등) 내 위험·유해 요인 437건을 확인하고 모두 개선



종사자 안전교육



전기 시설 보수



중대재해 대응목표 및 경영방침

〈 외부 전문가 진단을 통한 안전 위험요소 발굴 및 개선 〉

- * (대상) 지원 정선센터 9개소, 재배시험 시설 4개소(본원, 제주, 동부, 서부지원)
- * (용역) 대한산업안전협회에 위험성 평가 용역('22.7.~9.)
- * (개선) 정선센터 기계실 및 안전난간 등 보완(9개소), 재배시험 시설 개보수(3개소)

★ 지속적인 안전교육 및 자동화 시설 투자로 '22년 안전사고 제로 달성 ★

★ '22년도 중대재해관리 유공 '농식품부장관상' 수상 ★

Ⅱ

대내외 환경 분석

- 1 거시환경
- 2 미시환경
- 3 조직역량 진단
- 4 시사점 도출
- 5 SWOT 분석
- 6 전략과제·전략목표 설정
- 7 실행과제 설정



1

거시환경 (STEEP 분석)

□ 사회(S), 기술(T), 경제(E), 환경(E), 정책(P) 분야 전반의 환경변화 파악

분야	주요 내용
사회 (Social)	- 기후변화로 인하여 기온상승, 병충해 문제, 생태계 교란, 수자원 부족 등 한반도 전체 농업에 큰 영향을 줄 것으로 예상 - 코로나19 이후 비대면 중심의 활동 증가에 따라 개인주의 및 IT기술을 활용한 온라인상 활동이 뉴노멀로 자리잡으며 다양한 산업의 디지털 경제화가 가속될 것으로 예상
기술 (Technology)	- 정보통신기술(ICT) 발전 및 기술의 융·복합으로 초연결 사회 등장 및 무인화 기술발전을 통한 비대면 사회로의 전환 가속 4차산업혁명은 산업간 경계를 파괴하고, 산업가치 사슬 파괴 및 재편 등 산업 패러다임을 전환시키고 있어 이에 대비한 산업 전반의 디지털 전환 요구가 거세질 것으로 전망 - 농업분야에서는 기계화와 자동화를 넘어 4차산업혁명의 인공지능 기술까지 도입하게 되면서 스마트/디지털농업으로 발전하고 있으며, 기술의 적극적 활용 방안 필요
경제 (Economy)	- 세계 경제 성장률은 코로나19 변이 바이러스, 우크라이나 사태 여파 등의 이유로 2022년 3.4%에서 2023년에는 2.9%로 하락세 예상 - 국내경제는 우크라이나 사태에 따른 고물가, 공급망 혼란 등의 경제적 여파로 인하여 경제성장률은 1.7%로 전망 - 세계 종자시장 규모는 농업생산 및 식량 소비량 증가에 따라 지속 확대 전망
환경 (Environment)	- 글로벌 시장은 ESG(환경, 사회, 지배구조)에 대한 이해가 선행되어 있고, 기업의 위기와 기회를 결정짓는 'Critical Key'로 인식 - 미세먼지 대책, 지역경제 활성화와 고용 창출을 위한 그린 리모델링 활성화, 에너지 전환 및 저탄소 경제 구현 등을 통한 지속 가능한 성장과 삶의 질 제고에 대응 필요 - 책임운영기관의 성과 창출 및 혁신을 위한 ESG 전략 구체화 필요
정책 (Policy)	- 새정부는 농업분야 국정과제로 '살고 싶은 농산어촌'이라는 국정전략 아래 농식품부 소관 3개의 국정과제(식량주권 확보 등)를 제시 - 과수묘목산업의 근본적 문제 해결을 위한 무병화묘 생산·유통 활성화, 종자 생산·판매이력제도 도입, 묘목 유통질서 건전화, 품종수입 투명화 등 종자산업법 개정('22.12.) - 제3차 종자산업 육성 종합계획('23~'27)은 국내 종자산업 규모화 및 종자 수출 확대를 목표로 설정하고 디지털 육종 기술 전환 등 4대 전략 추진 - 국내에서 현재까지 종자용으로 승인된 유전자변형생물체(LMO)는 없으며, 승인되지 않은 LMO종자의 유통 및 재배를 금지

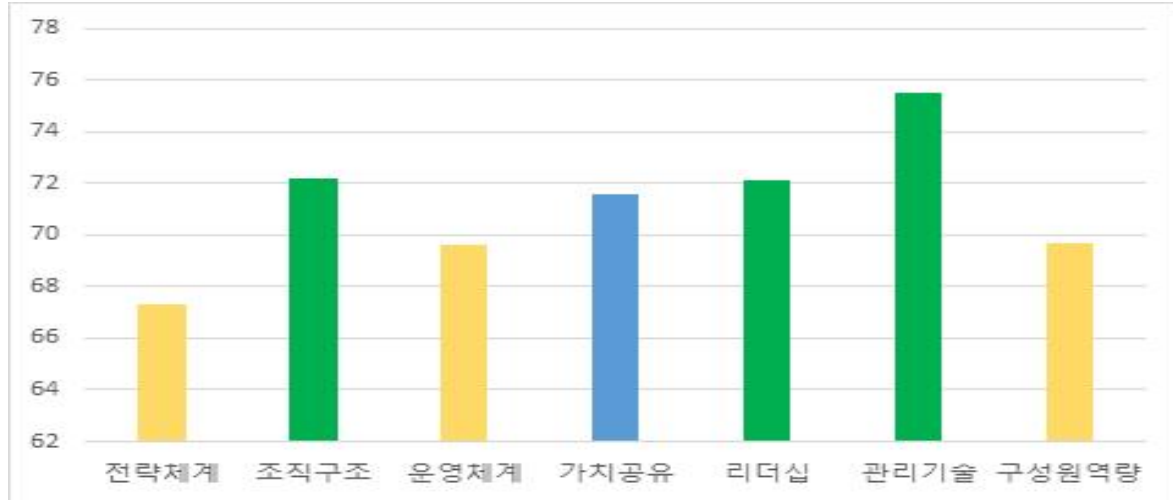
구분	내 용
관계 기관	□ (농식품부) 종자산업 발전을 이끌어갈 컨트롤타워 역할 기대 ○ 미래성장 동력으로 제3차 종자산업 육성 5개년 계획('23~'27) 추진 * 국내채종 지원, 종자수출 지원, 민간육종가 지원, 대한민국우수품종상 등 추진 ○ 쌀 수급 정책 지원을 위한 가루쌀 보급중 공급 및 논 재배용 콩 공급 확대 요구 * 가루쌀 보급중 생산: ('24년) 880톤 → ('25년 이후) 연 2,340톤 □ (행안부) 책임운영기관으로서 공공정책에 대한 국민·고객 서비스 향상 ○ 「정부혁신」 기조에 맞춰 책임운영기관 업무혁신 강조 * 사회적가치 실현, 참여·협력 기반의 기관 운영 및 서비스 혁신 성과 평가
정책 고객	□ (종자산업) 민간 종자업체의 국내외 경쟁력 강화를 위한 지원 ○ 해외시장 개척 및 수출 확대를 위한 효과적인 수출지원 정책 요구 * 코로나19 영향으로 종자 수출 및 해외채종 관련 종자기업의 애로사항 지속 □ (품종보호) 육성자 권리 강화 및 품종보호 침해분쟁 해결 지원 ○ 육성자가 우수 신품종 개발에 전념할 수 있도록 품종보호권 관리 강화 □ (보급중) 정부보급중 공급 품종의 다양화 및 농가 지원 강화 ○ 농가 수요가 높은 고품질의 정부보급중 공급 및 보급중 구입지원 정책 요구 □ (종자유통) 건전한 종자 유통 질서 확립을 위한 유통조사 강화 ○ 영양채(씨감자, 과수묘목, 삽수) 등 사회적 관심 작물에 대한 유통관리 강화 □ (종자검정) 종자품질(발아율, 건전성 등)에 대한 공인 검정서비스 확대 ○ 수출입 국제종자검정(ISTA)뿐 아니라 내수 및 과수 품질검정 수요 증가 ○ 과수 무병묘목 생산·유통관리의 선진화를 위한 총괄기관 역할 요구
국민	□ (지역사회) 지역사회와의 상생에 기여할 수 있는 국가기관으로서 역할 기대 □ (언론) 종자전쟁, 품종보호, 로열티 등 종자산업 관련 이슈 지속 증가

3

조직역량 진단

- 직원 의견수렴을 바탕으로 Mckensey의 7S(Hardware 3S, Software 4S) 분석을 통해 내부 조직역량 파악

구 분	주요 내용
Strategy (전략체계)	◎ 기관 전략체계의 환경변화 대응 및 업무와의 연계성
Structure (조직구조)	◎ 조직자원의 합리적·전략적 배분 수준
System (운영체계)	◎ 인적자원관리·인적자원개발의 합리성 및 공정성
Shared value (가치공유)	◎ 가치체계 내재화 수준 및 리더의 노력 수준
Style (리더십)	◎ 외부환경 변화에 탄력적인 리더십과 구성원과의 소통 수준
Skill (관리기술)	◎ 업무추진체계 및 절차의 효율성
Staff (구성원 역량)	◎ 리더와 구성원의 전문성, 도전의식 및 변화 의지



직원 의견수렴을 바탕으로 한 7S 분석 결과

시사점	7S 영역 중 관리기술, 조직구조 및 리더십이 상대적 강점으로 나타났고, 전략체계, 운영체계, 구성원 역량이 상대적으로 약점으로 진단되었으며, 외부환경 변화에 대한 전략 수립 등 시사점 도출
-----	--

4

시사점 도출

□ 거시환경 분석, 미시환경(고객 요구) 등을 분석하여 '기회요인'과 '위협요인' 도출

구분	주 요 내 용
기회요인	● 식물 신제품 개발 활성화 ● 종자 품질검정 및 과수 무병묘 수요 증가 ● UPOV, APSA 등 종자 분야 국제협력 증대 ● 종자 비즈니스 패러다임 변화로 정부 역할 확대 요구
위협요인	● 종자 유통관리 대상 지속 증가 ● 기술 선진국의 시장 및 기술독점 심화 ● ICT 분야 트렌드의 급격한 변화 ● 한국 종자산업 전문인력 부족

□ 내부역량을 분석하여 '강점요인'과 '약점요인' 도출

구분	주 요 내 용
강점요인	● K-종자 보급 역량 및 인프라 보유 ● 세계적인 종자검정 기술 및 품종정보 빅데이터 보유 ● 산·학·연 및 국제협력 네트워크 구축 ● 조직구성원의 높은 전문성과 책임의식
약점요인	● 맞춤형 종자산업 육성 지원 정책 미흡 ● 시설·장비 노후화로 효율성 저하 ● 다양한 직군/직렬로 이해관계 복잡 ● 역량기반 인적자원관리 체계 미흡

5

SWOT 분석

□ SWOT 분석 및 전략적 방향 도출

○ 핵심 SWOT 요인을 대상으로 Cross-SWOT 분석 실시

- '기회활용(SO)', '위협극복(ST)', '약점보완(WO)', '역량강화(WT)' 전략 방향 도출

		강점요인	약점요인
		□ [S1] K-종자 보급 역량 및 인프라 보유 □ [S2] 세계적인 종자검정 기술 및 품종정보 빅데이터 보유 □ [S3] 산·학·연 및 국제협력 네트워크 구축 □ [S4] 조직구성원의 높은 전문성과 책임의식	□ [W1] 맞춤형 종자산업 육성 지원 정책 미흡 □ [W2] 시설·장비 노후화로 효율성 저하 □ [W3] 다양한 직군/직렬로 이해관계 복잡 □ [W4] 역량기반 인적자원관리 체계 미흡
기 회 요 인	□ [O1] 신품종 개발 활성화 □ [O2] 종자 품질검정 및 과수 무병묘 수요 증가 □ [O3] UPOV, APSA 등 종자분야 국제협력 증대 □ [O4] 종자 비즈니스 패러다임 변화로 정부 역할 확대 요구	SO 전략	WO 전략
		→ 현장중심 정책개발 수행 → 원스톱 고객서비스 체계 구축 → 생산성 및 효율성 중심 종자 보급 → 적극적 서비스를 통한 고객중심 경영	→ ESG기반 종자산업 경영체계 강화 → 종자 수출 경쟁력 확보 → 믿을 수 있는 종자 보급 → 산업계 요구 인재 육성체계 구축 및 운영
위 협 요 인	□ [T1] 종자 유통관리 대상 지속 증가 □ [T2] 기술 선진국의 시장 및 기술독점 심화 □ [T3] ICT 분야 트렌드의 급격한 변화 □ [T4] 한국 종자산업 전문인력 부족	ST 전략	WT 전략
		→ 전략적 식량안보 종자 생산·공급 → 종자보급 및 유통관리상 품질 강화 → 종자유통 관리체계 고도화 → 종자심사 업무 효율화	→ 분야별 전문가 육성 → 혁신지향의 조직문화 구축 → 소통과 시너지의 리더십 → 성과 보상 강화 및 핵심인재 육성

6

전략과제 · 전략목표 설정

※ SWOT로부터 도출된 전략적 방향성을 종합하여 전략과제 및 전략목표 설정

□ 전략과제

구분	SWOT 전략적 방향	전략과제
SO 전략	현장중심 정책개발 수행	현장중심의 종자정책 수립 실행
	원스톱 고객서비스 체계 구축	
	생산성 및 효율성 중심 종자 보급	전략적 식량안보 종자 생산·공급
	적극적 서비스를 통한 고객중심 경영	
ST 전략	전략적 식량안보 종자 생산·공급	K-종자 수출 경쟁력 강화 지원
	종자보급 및 유통관리상 품질 강화	
	종자유통 관리체계 고도화	종자산업 미래 핵심인재 양성
	종자심사 업무 효율화	
WO 전략	ESG기반 종자산업 경영체계 강화	식물 신품종 육성자의 권리 보호
	종자 수출 경쟁력 확보	
	믿을 수 있는 종자 보급	종자검정 및 유통관리 고도화
	산업계 요구 인재 육성체계 구축 및 운영	
WT 전략	분야별 전문가 육성	성과기반 혁신지향의 조직문화 구축
	혁신지향의 조직문화 구축	
	소통과 시너지의 리더십	기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보
	성과 보상 강화 및 핵심인재 육성	

□ 전략목표

구분	전략과제	전략목표
SO 전략	현장중심의 종자정책 수립 실행	고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공
	전략적 식량안보 종자 생산·공급	
ST 전략	K-종자 수출 경쟁력 강화 지원	글로벌 종자경쟁력 확보
	종자산업 미래 핵심인재 양성	
WO 전략	식물 신품종 육성자의 권리 보호	품종보호·종자유통 생태계 선순환체계 구축
	종자검정 및 유통관리 고도화	
WT 전략	성과기반 혁신지향의 조직문화 구축	기관 도약을 위한 혁신동력 확보
	기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보	

7

실행과제 설정

전략과제	실행과제
① 현장중심의 종자정책 수립·실행	1. 업무혁신을 통한 책임운영기관 성과 창출
② 전략적 식량안보 종자 생산·공급	2. 안정적인 정부보급종 생산·공급
	3. 정부보급종 생산·공급 개선
	4. 정선시설 현대화 및 안전관리 강화
	5. 품질관리 과학화 및 검사역량 강화
③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원	6. 해외 종자수출 활성화 지원
	7. 국제협력 네트워크 구축·활용
	8. 민간육종가(중·소규모) 신품종 실용화 및 수출 활성화
④ 종자산업 미래 핵심인재 양성	9. 종자산업 전문 교육과정 운영
⑤ 식물 신품종 육성자의 권리 보호	10. 품종보호 심사기반·전문성 강화
	11. 재배심사의 전문성·효율성 향상
	12. 품종보호·생판신고 품종의 관리 강화
	13. 종자(육묘)산업 발전기반 강화
⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화	14. 국제수준 종자검정 서비스 제공
	15. 종자검정 분야 연구·개발 확대
	16. 유통질서 확립 및 품질관리 강화
⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축	17. 고객서비스 혁신을 위한 조직문화 구축
⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보	18. 근무환경 향상 및 재정관리 강화

Ⅲ

추진전략 체계

- 1 가치·전략 체계도
- 2 사업목표 연계(캐스케이딩)
- 3 핵심사업 선정
- 4 통합성과 관리
- 5 실적 모니터링



1

가치 · 전략 체계도



2

사업목표 연계(캐스케이딩)

□ 전략적 비전 달성을 위한 성과관리체계 Cascading

농식품부 국정과제	기관 사업계획	부서 사업계획	팀·개인 업무계획
농산촌 지원 강화 및 성장환경 조성	4대 전략목표	8개 전략과제	18개 실행과제
농업의 미래 성장 산업화	8개 전략과제	18개 실행과제	58개 단위과제
식량주권 확보와 농가 경영안정 강화	기관 성과지표	부서 성과지표	개인 성과기여도
정부업무평가	책임운영기관 평가	통합성과 부서평가	통합성과 개인평가

□ 공유가치(국정과제-미션-비전-핵심가치) 체계

국정과제	식량주권 확보 · 농업의 미래 성장 산업화
미션	종자 경쟁력 강화를 통한 종자주권 확보
비전	종자 가치 극대화를 통한 글로벌 종자 전문 기관 도약
핵심가치	고객중심 신뢰 도전 전문

□ 전략(전략목표-전략과제-실행과제) 체계

전략목표(4)	전략과제(8)	실행과제(18)
고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공	① 현장중심의 종자정책 수립·실행 ② 전략적 식량안보 종자 생산·공급	① 업무혁신을 통한 책임운영기관 성과 창출 ② 안정적인 정부보급종 생산·공급 ③ 정부보급종 생산·공급 개선 ④ 정선시설 현대화 및 안전관리 강화 ⑤ 품질관리 과학화 및 검사역량 강화
글로벌 종자경쟁력 확보	③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원 ④ 종자산업 미래 핵심인재 양성	⑥ 해외 종자수출 활성화 지원 ⑦ 국제협력 네트워크 구축·활용 ⑧ 민간육종(중소규모) 신품종 실용화 및 수출 활성화 ⑨ 종자산업 전문 교육과정 운영
품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축	⑤ 식물 신품종 육성자의 권리 보호 ⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화	⑩ 품종보호 심사기반·전문성 강화 ⑪ 재배심사 전문성·효율성 향상 ⑫ 보호·신품종의 관리 강화 ⑬ 종자(육묘)산업 발전기반 강화 ⑭ 국제수준 종자검정 서비스 제공 ⑮ 종자검정 분야 연구·개발 확대 ⑯ 유통질서 확립 및 품질관리 강화
기관도약을 위한 혁신동력 확보	⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축 ⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보	⑰ 고객서비스 혁신을 위한 조직문화 구축 ⑱ 근무환경 향상 및 재정관리 강화

□ 18개 실행과제에 대한 58개 단위(팀)과제 연계

실행과제(18개)	단위(팀) 과제(58개)	과제수
① 업무혁신을 통한 책임운영관 성과 창출	☑현장애로 규제 해소 ☑대외 홍보채널 다각화 ☑서비스혁신 ☑정보시스템 개선	4
② 안정적인 정부보급종 생산·공급	☑수요를 반영한 종자 생산·공급 ☑상위단계 종자 생산관리 ☑보급종 채종기반 강화	3
③ 정부보급종 생산·공급 개선	☑신형공급 시스템 개선 ☑신사업 발굴 ☑고객 중심 ESG 경영 ☑성과 모·노·링 및 우수사례 발굴	4
④ 정선시설 현대화 및 안전관리 강화	☑노후 정선시설 현대화 ☑정선 역량강화 및 차우개선 ☑정산공급 분야 관라점검 ☑안전관리	4
⑤ 품질관리 과학화 및 검사역량 강화	☑유전자분석 활용 ☑드론 활용 확대 ☑검사 정확도 제고 ☑맞춤형 역량강화	4
⑥ 해외 종자수출 활성화 지원	☑해외현지 품종전시포 운영	1
⑦ 국제협력 네트워크 구축·활용	☑국제기구 및 국가 간 교류협력 강화 ☑공적개발원조(ODA) 등 협력사업 추진	2
⑧ 신품종 실용화 및 수출 활성화	☑민간 육성품종의 상업화 및 수출 활성화 지원 ☑만·관·연 협력체계 구축 및 활동 지원	2
⑨ 종자산업 전문 교육과정 운영	☑종자산업 인력양성 전문교육과정 운영 ☑교육만족도 및 교육효과 제고 ☑신기술 교육과정 운영 ☑온라인 교육과정 운영	4
⑩ 품종보호 심사기반 전문성 강화	☑출원품종 심사 정밀도 제고 ☑민원 행정서비스 개선 ☑안전관리 강화/노후시설 현대화	3
⑪ 재배상사의 전문성·효율성 향상	☑영상분석 프로그램 고도화 ☑특수형질 심사기준 확대 및 역량 강화	2
⑫ 품종보호생판신고 품종의 관리 강화	☑생산·수입판매신고 서류 확인 강화 ☑출원·생판신고 품종 관리 강화	2
⑬ 종자(육묘)산업 발전기반 강화	☑국내채종기반 구축사업 확대강화 ☑종자산업 현황조사 ☑대한민국우수품종상 대회 운영	3
⑭ 국제수준 종자검정 서비스 제공	☑종자검정 서비스 제공 ☑종자관리 기술지원 ☑과수 무병묘 지원사업 추진 등	3
⑮ 종자검정 분야 연구·개발 확대	☑과학적 종자분석기법 개발 ☑종자 품질검정·관리 전문인력 역량 고도화	2
⑯ 유통질서 확립 및 품질관리 강화	☑현장중심의 상시 유통관리·집중수사 ☑침해수사·유통종자 분쟁조정 기능 강화 ☑(과수화상병) 사과배 모목 관리 ☑유통제도 교육홍보 ☑LMO 조사관리 강화	5
⑰ 고객서비스 혁신을 위한 조직문화 구축	☑소통 혁신 리더십 ☑ESG경영 ☑직제·정원 확충 ☑조직역량 강화 ☑공무작 기간제 관리	5
⑱ 근무환경 향상 및 재정관리 강화	☑공정한 인사 ☑근무환경 ☑재난·안전관리 등 ☑회계실무 교육점검 ☑재정집행률 향상 등	5

□ 8대 전략과제에 대한 '23년도 기관 성과지표

전략과제(8개)	성과지표(7개)	'23년 목표	가중치
① 현장 중심의 종자정책 수립·실행	고객서비스 만족도	100점	15%
② 전략적 식량안보 종자 생산·공급	식량자급 정책기여도	밀 보급종 공급비율 99% + 논콩종자공급증가율 29% + 전략육성품종 공급비율 33%	20%
③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원	종자 수출 정책 만족지수	고객만족도 90.7점 + 종자산업기반 구축성과 1,245.4백만원	10%
④ 종자산업 미래 핵심인재 양성	교육운영 만족지수	95	10%
⑤ 식물신품종 육성자의 권리보호	종자산업기반 강화지수	누적출원건수 13,137 + 누적등록건수 9,681 + 국내채종기반구축 채종량 207.9톤	15%
⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화	무병묘 보급/유통 품질지수	무병묘 공급량 290천주 + 유통적발지수 65	20%
⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축	업무효율성개선지수	95	10%
⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보			

□ 전략목표와 부서 성과지표 연계

전략목표	부서 성과지표(37개)	총괄부서
고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공	☑책임운영기관 고객만족도	운영기획과
	☑공직기강 ☑소통활성화 ☑재정집행률 ☑재정건전성 등	
	☑직원만족도 ☑책임운영기관 평가 ☑정보보안 등	
	☑민간 육성품종 홍보 및 상업화 지원	
글로벌 종자경쟁력 확보	☑해외현지 품종전시포 참여 품종수	종자산업 지원과 · 품종보호과
	☑국제회의 대응 및 ODA 등 협력사업 추진	
	☑국내채종 확대 ☑기초통계 생산 ☑대한민국우수품종상	
	☑유통관리 교육·홍보 ☑유통제도 운영 내실화	
품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축	☑수매달성률 ☑상위종자 관리 ☑식량자급률 기여	식량종자와
	☑정부농업정책 달성노력	
	☑소통·협력 강화 및 공급체계 개선	
	☑보급종 충실도 ☑시설현대화 및 안전사고 예방활동	
기관도약을 위한 혁신동력 확보	☑업무고도화 ☑검사원 역량 강화	품종보호과
	☑품종심사 정밀도 ☑대민서비스 혁신	
	☑재배심사 전문성 ☑특성조사기준 제개정	
	☑보호품종 특성유지 확인시험	
	☑교육과정만족지수	국제종자생명 교육센터
	☑종자품질 증명서 ☑법정종자 보관 ☑과수 무병화 등	
	☑종자검정 기술개발 ☑유전자 분석 ☑지재권 확보 등	

□ 4대 전략목표에 대한 '25년 중장기 목표

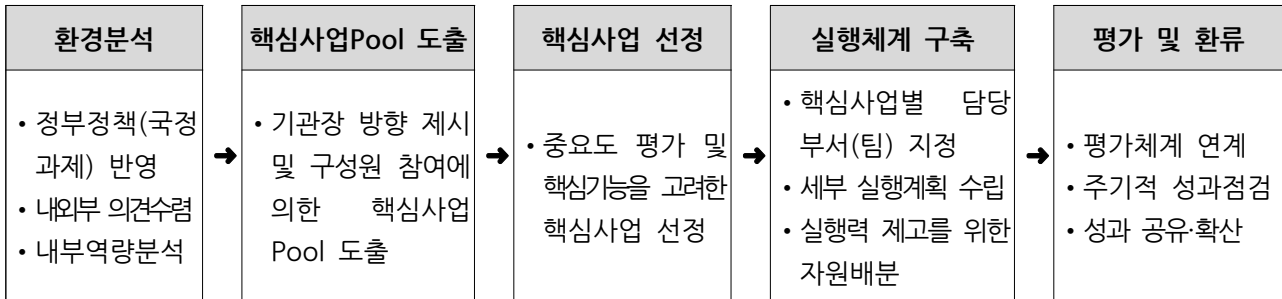
전략목표(4개)	'25년 목표	세부내용	총괄부서
고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공	고객만족도 93점	책임운영기관 고객만족도를 지속적으로 모니터링하여 공공정책 서비스 품질을 향상	운영기획과
	정부보급종 공급률 60%	정부보급종자 생산·공급제도 개선으로 안정적인 식량 생산을 도모하고 식량안보를 뒷받침	식량종자와
☑ 고객만족도 추이: ('16년) 84.3 → ('18년) 86.6 → ('20년) 88.2 → ('22년) 91.4 → ('25년) 93.0 ☑ 보급종 공급률: ('90년대) 18% → ('00년대) 27 → ('10년대) 48 → ('20년) 50 → ('25년) 60			
글로벌 종자경쟁력 확보	해외현지 품종전시포 운영 9개국 14지역	해외현지 품종전시포 사업 확대를 통한 국내 종자 기업의 신규해외시장 개척 및 수출 촉진 도모	종자산업 지원과
☑ 해외현지 품종전시포 운영: ('17년) 6개국 6지역 → ('18년) 8/11 → ('19년) 8/10 → ('22년) 7/12 → ('25년) 9/14			
품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축	연간 품종보호 출원 750품종	품종보호제도('98년 도입) 운영으로 육성자 권리를 보호함으로써 우리나라 종자주권을 확립	품종보호과
	과수 무병묘 보급률 30%	5대 과수작물(사과·배·포도·복숭아·감귤)의 무병묘 생산·공급으로 국내 과수산업 발전에 기여	종자검정 연구센터
☑ 품종보호 출원 추이(건): ('08년) 490 → ('12년) 606 → ('16년) 657 → ('20년) 673 → ('22년) 504 → ('25년) 750 ☑ 과수 무병묘 공급계획(%): ('21년) 1.76 → ('22년) 5.0 → ('25년) 30.0			
기관도약을 위한 혁신동력 확보	업무효율성 개선지수 100	조직문화 구축, 근무환경 개선 등 업무 효율화를 통해 고객서비스 혁신에 기여	운영기획과
☑ 업무효율성 개선지수: ('22년) 95 → ('25년) 100			

3

핵심사업 선정

□ 핵심사업 선정 프로세스

○ 핵심사업 선정 프로세스 구축 및 이에 따른 전략적 핵심사업 도출



□ 핵심사업 선정

전략목표	전략과제	핵심사업
고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공	① 현장중심의 종자정책 수립·실행 ② 전략적 식량안보 종자 생산·공급	☐ 종자 분야 현장애로 규제 해소 ☐ 식량종자 생산·공급제도 개선
글로벌 종자경쟁력 확보	③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원 ④ 종자산업 미래 핵심인재 양성	☐ 해외현지 품종전시포 운영 ☐ 종자산업 인력양성을 위한 전문 교육과정 운영
품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축	⑤ 식물 신품종 육성자의 권리 보호 ⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화	☐ 영상분석기술 고도화 및 활용 확대 ☐ 국내 채종기반 구축사업 확대·강화 ☐ 과수 무병묘목 생산·유통 활성화 지원 ☐ 첨단기술 활용한 유전자분석기술 개발
기관도약을 위한 혁신동력 확보	⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축 ⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보	☐ 소통과 혁신의 리더십 ☐ 안전관리·재난대비 활동 강화

4

통합성과 관리

□ 국립종자원 균형성과(BSC) 체계도



※ 『LAB2050』에서 제안한 사회적가치 실현을 위한 공공부문의 균형성과(BSC) 모델을 적용

□ 부서-개인성과를 연계한 통합성과 평가 체계

- (성 과 급) 부서성과와 개인성과를 연계하여 통합성과 평가를 실시, 성과급 지급
- (인사관리) 개인별 보직기간과 성과기여도 등을 고려하여 연 2회 근무성적을 평가하고 직급·직렬별 승진후보자 명부를 관리하며 승진 인사에 활용

부서평가 점수 = 정책성과 + 정부혁신 + 정책소통 + 가·감점	
개인평가 점수 = 부서평가 점수 승계 + 개인 성과기여도 점수 + 가·감점	
부서평가	▶ 정책성과 + 정책소통 + 정부혁신 + 가·감점 - 정책성과(80%) : 부서 일반과제(부서 KPI) 평가 (정량60점, 정성40점) - 정부혁신(15%) : 부서별 대표 혁신과제 평가(정량40점, 정성60점, 가·감점) - 정책소통(5%) : 홍보성과(언론보도 등, 70점) + 정보화역량(공공데이터 개방 등, 30점) - 가·감점: 초과근무 감축, 유연근무 실적, 연가사용 실적, 인재개발 실적, 청렴평가 등
개인평가	▶ 부서(지원)장 = 부서평가 승계(50%) + 개인성과기여도(50%) + 가·감점 - 원장이 부서(지원)장의 기여도 평가 (원장이 100% 평가) ▶ 5급 이하 = 부서평가 승계(40%) + 개인성과기여도(60%) + 가·감점 - 부서(지원)장이 직원의 기여도 평가 (부서장이 70%, 원장(본원)·과장(지원)이 30% 평가)

5 실적 모니터링

□ 고유사업 추진실적 모니터링 시스템

- 원활한 고유사업 추진 및 현안 해결을 위한 모니터링 체계

구 분	참여 대상	횟수	점검 내용
과장회의	원장, 과장	수 시	시급한 현안 발생 시 검토 및 논의
주간회의	원장, 과장, 기획팀	매 주	본원 부서별 고유사업 점검 및 현안과제 논의
지원장회의	원장, 과장, 지원장	매 월	월별 실적/계획, 현안(건의)사항 수렴
책임운영기관 성과관리 TF	사업부서 주무팀장	수 시	기관 사업계획 수립, 사업보고서 작성
자체평가단	자체평가단(외부) + 원장, 과장, 팀장	3회 이상	기관 사업계획(변경) 검토, 사업보고서 점검
운영심의회	운영심의회(외부) + 원장, 과장, 팀장	2회 이상	기관 사업계획(변경) 심의, 사업보고서 평가

- 목표 달성을 위한 성과관리 지표별 담당부서 및 담당자를 지정·관리
 - 상시/월별로 추진실적 파악, 목표치 달성 독려

IV

사업 추진계획

목표1 고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공

목표2 글로벌 종자경쟁력 확보

목표3 품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축

목표4 기관도약을 위한 혁신동력 확보



전략목표 1

고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공

전략과제 1

현장중심의 종자정책 수립 실행

실행과제 ①

업무혁신을 통한 책임운영기관 성과 창출

추진배경	○ 정부혁신 추진계획에 따라 책임운영기관으로서 공공성 서비스 확대 필요
추진내용	❶ 종자 분야 현장애로 규제 해소를 통한 종자산업 성장기반 마련 ○ 보급종, 품종보호, 종자산업 분야의 현장애로 규제 발굴 추진 ○ 규제 안건에 대한 개선방안 마련 및 본부 협의 추진 ❷ 「서비스 혁신」을 통한 국민·고객 감동 실현 ○ 고객만족도 분석 결과를 반영하여 직원 참여형 CS 교육 추진 ○ 정책고객과 소통을 확대하고 고객의견(VOC) 수렴하여 신속하게 조치 ○ 서비스혁신 아이디어 공모(7월) 및 고객감동 사례 발표대회(11월) 실시 ❸ 고유사업 업무 효율화를 위한 종자관리 정보시스템 개선 ○ 업무시스템 및 행정지원시스템에 대한 사용자 개선 요구에 신속한 대응 ○ 대국민 행정서비스(홈페이지, 민원서비스) 품질관리를 통한 만족도 제고 ❹ 대외 홍보채널 다각화 및 언론 모니터링·대응 강화 ○ 기관성과에 대한 홍보를 확대하고 국내외 종자관리 이슈를 신속하게 공유 ○ 언론보도 내용에 대한 상시 모니터링·대응 강화
이해관계자	☒ 정책고객(종자산업, 보급종, 품종보호), 관계기관(농식품부 등), 국민
갈등요인	☒ 규제개혁을 통한 공공서비스 품질 향상 요구 증가
해결방안	☒ 국민이 체감할 수 있는 공공서비스 제공

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
종자 분야 현장애로 규제 해소를 통한 종자산업 성장기반 마련	현장애로 규제 발굴	15건					기획조정 (4명)	비예산
	규제 개선	5건						
서비스 혁신을 통한 국민·고객 감동 실현	서비스혁신 과제 발굴 추진	16개					기획조정 (4명)	비예산
	고객중심경영을 위한 전사교육	전 직원						
	정책고객 의견(VOC) 수렴·조치	200건						
고유사업 업무 효율화를 위한 종자관리 정보시스템 개선	정보시스템 개선요구 대응	50건					정보관리 (3명)	비예산
	대국민 웹사이트 정책정보 확인 점검	4회						
대외 홍보채널 다각화 및 언론 모니터링·대응 강화	기관 관련 언론 모니터링	2,000건					기획조정 (4명)	농특회계 30
	사업성과 보도자료 배포	30건						
	대한민국우수품종상 언론 광고	2회						
	언론보도 모니터링 및 대응	상시						
	업무편람, 종자관리 통계 현행화	1회						

전략과제 ② 전략적 식량안보 종자 생산·공급

실행과제 ② 안정적인 정부보급종 생산·공급

추진배경	○ 국가정책과 농가 수요에 맞춰 정부 보급종을 효율적으로 생산하여 안정적으로 공급
추진내용	❶ 농업정책 및 농업인 수요를 반영한 종자 생산·공급 ○ 작물·품종별 수요를 적극 반영하여 정부보급종 사용을 향상 추진 ○ (벼) 다수확 품종과 외래품종 지속 감축으로 쌀 적정생산 및 품질 고급화 * 다수확 공급: ('21) 5,345톤(공급량의 24%) → ('22) 4,400(20) → ('23p) 3,464(16) * 외래품종 공급: ('21) 2,425(공급량의 11%) → ('22) 1,978(9) → ('23p) 1,630(7) ○ (가루쌀) 4개 도(충남, 전남북, 경남) 5ha, 8톤 생산 및 채종 예정 지원에 시범포장 조성 - 채종 예비단지 선정, 가루쌀 전문 작목반 견학 및 채종기술 교육(2회 이상) - 가루쌀 수매·공급가격 결정기준 검토(전략작물직불금 등 고려) ○ (맥류) 국산밀 산업 육성 계획에 부응, 선호도 높은 품종 위주로 대폭 확대 * 공급계획: ('21) 1,475톤 → ('22) 2,292 → ('23p) 2,320 ○ (두류) 자급률 제고 정책 반영, 기계작업 용이한 품종(선풍공, 대찬공) 공급 확대 * 공급계획 1,430톤 중 선풍 300, 대찬 160 이상 ❷ 상위단계 종자 생산관리 강화 ○ 「원원종·원종 생산」 보조금 효과적 집행 및 인센티브 지급 - '23년 사업비 6,110백만원 중 70백만원을 우수 생산기관에 차등 지급 ○ 종자 생산기관 간 워크숍 정례화로 네트워크 체계 구축 * 대상기관: 육종기관, 도 기술원, 원종장, 우리원 생산팀 ○ 고품질 상위단계종자 생산을 위한 단계별 관리 강화 - 생산단계별(이앙·파종~수확·건조) 이력관리대장 작성 및 점검 정례화 등 ❸ 보급종 채종 기반 강화 ○ 효율적·안정적 종자 생산관리를 위해 지원별 생산품종 및 물량 개선 - 지원별 업무여건(인당 업무량 등)을 고려하여 채종량 및 정선량 조정 ○ 신규 채종단지 선정지표 및 선정심의회(심의위원 구성기준 통일) 개선
이해관계자	☑ 농업인(종자 생산 및 수요 농가), 관계기관(지자체, 농협 RPC 등)
갈등요인	☑ 정부정책(고품질 품종)과 농업인 선호(다수확 품종)의 차이로 정확한 수요 예측 곤란
해결방안	☑ 협의회(지자체, 농업단체 등) 개최 등으로 농업인 수요를 정확히 파악하고, 정책범위에서 최대한 반영(신품종 공급 등)

실행과제 ③ 정부보급종 생산·공급 개선	
추진배경	○ 종자 신청·공급 시스템 개선 및 고객중심의 ESG경영 실천
추진내용	❶ 종자 신청·공급 시스템 개선 ○ (도급계약) 종자 수매·공급 업무대행 수수료 조정·재계약(농협경제지주) ○ (개별신청) 보급종 대표번호('22.11.~) 및 콜센터('23.2.~6.) 운영 ○ (포장재) 소독종자 공급 포장재의 글씨 및 봉합사를 붉은색으로 구분 ○ (미소독 종자) 농가 만족도 및 타작물 확대 적용 관련 연구용역 실시 ❷ 시범사업 및 연구용역 추진 ○ (원종급 종자 시범생산) 보급종 채종단지 활용하여 우량품질의 원종급 종자 확보 - 원종 규격으로 포장·종자검사 실시 및 합격종자 보급종 생산 활용 ○ (종자 비축) 사업 타당성, 운영 방안 등 신규사업 추진에 필요한 기초를 마련하기 위하여 연구용역 추진 ❸ 고객 중심 ESG 경영 ○ 민간시장 육성 지원 등 식량종자산업 활성화를 위한 혁신 아이디어 공모 ○ 국민·정책고객 대상 정부보급종 품평회 개최 * (국민) 지역주민(김천) 대상 정부보급종(벼, 밀) 식미테스트 및 정책 홍보 * (정책고객) '10년 이후 육성품종(가루쌀, 논 재배용 콩 등) 위주의 품평회 ○ '23년도 벼 미소독 종자 공급에 따른 키다리병 현장 모니터링 확대 * (조사대상) 지원 공급 품종별 2농가 이상, (조사항목) 종자소독여부, 키다리병 발병률 등 ○ 보급종 인력 직무역량 평가를 통한 학습설계 가이드 마련 연구용역 추진 ❹ 정책 성과 모니터링 및 우수사례 발굴 ○ 식량종자산업 총괄 기능 수행 및 업무협약 성과 창출 * 논 콩 등 신품종 정보(식량과학원), 가루쌀 생산관리(식량과학원, 농진원) 등 식량자급률 향상과 연계 ○ (생산장려금) 혜택 농가 등 성과분석과 현장 애로사항 등 모니터링·피드백 ○ (종자 신청·공급) 보급종 전국 대표번호, 소독용 포장재 개선 만족도 조사 ○ (드론·빅데이터) 보급종 업무(생산·검사·사후관리 등) 적용 사례 발굴·전파 ○ (정부보급종) 농업인·지방공무원 등 보급종 활용(체험) 사례 발굴·홍보
이해관계자	☑ 농업인(종자 생산 및 수요 농가), 관계기관(지자체 등), 국민, 내부직원
갈등요인	☑ 보급종 업무 혁신 및 기관의 ESG 경영에 대한 사회적 요구 증가
해결방안	☑ 종자 신청공급 시스템 등 고객 중심의 개선점 발굴·보완

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
정책 및 농업인 수요를 반영한 종자 생산·공급	(벼) '10년 이후 육성품종 교체	40%					기획, 생산공급, 정선시설 (8명) 7개 지원 생산팀 (28명)	농안기금 65,956
	(가루쌀) 원원종 생산	8톤						
	(맥류) 밀 공급량 확대	2,320톤						
	(두류) 논 콩 공급량 확대	460톤						
상위단계 종자 생산관리 강화	원원종·원종 사업 인센티브 제공	70백만원						농특회계 6,110
	생산기관 간 워크숍	2회						
보급종 채종 기반 강화	지원별 생산품종 및 물량 조정	1회						-
종자 신청·공급 시스템 개선	수매·공급 업무대행 수수료 조정	1회						농특회계 10
	미소독 종자 관련 연구용역	1건						
	소독여부에 따른 포장재 개선	2회 (두류, 맥류)						
시범사업 및 연구용역 추진	원종급 종자 생산	2개 지원 이상						농특회계 50
	종자 비축 관련 연구용역	1건						
고객 중심 ESG 경영	고객 대상 보급종 품평회	1회						농특회계 25
	키다리병 현장 모니터링	품종별 2농가 이상						
	직무평가 및 학습설계 연구용역	1건						
정책 성과 모니터링 및 우수사례 발굴	성과 모니터링	2건						농특회계 2
	드론 등 우수사례 발굴	2회						

실행과제 ④ 정선시설 현대화 및 안전관리 강화	
추진배경	○ 노후화된 정선시설의 현대화를 통해 고품질 우량종자의 농가 공급 기반 마련 및 정선시설 안전사고 예방
추진 내용	① 보급종 종자품위 제고를 위한 노후 정선시설 현대화 ○ 지원별 보유 정선 기계장비 현행화 및 중장기 교체 계획 정비 * 콩 로봇 설비 자동화(2건) 및 노후 정선 기계장비 첨단화(24건) 등 ○ 작물별 정선결과 종합분석으로 품위향상 및 시설개선 방안 마련 * 정선비용 및 정선인력 분석 등 생산성 및 시설운영 효율성 향상 방안 ② 종자 정선업무 역량강화 및 정선 근로자 처우개선 ○ 인근 2~3개 지원 소규모 워크숍 개최로 우수사례 등 정보 공유 * 시설견학 및 박람회 참관(1회/지원), 국외 기술연수(본·지원 10명내외) ○ 지원 우수사례 발표, 전문가 초빙 교육 등 전체 워크숍 개최 ○ 정선 공무원 지게차 운전수당, 위험근무수당 지급(9백만원) ③ 정선·공급 분야 관리·점검을 통한 성과향상 유도 ○ 규모 대비 적정 업무량 및 필수인력 등 ‘정선직무 종합분석’ 실시 * 인력 재배치(충원), 전문직위 지정, 필수인력양성 등 안정적 센터 운영 방안 마련 ○ 보급종 지원의 정선업무 평가지표를 성과중심으로 개선(‘종합평가제’ 도입) * (기존) 안전교육 이수 등 → (개선) 시설 운영, 품질 향상 등 성과 중심 항목으로 변경 ④ 정선센터 시설물 안전관리 및 안전의식 정착 노력 ○ 내·외부 위험성 평가(연 1회)를 통한 안전 위해요소 상시 발굴·개선 ○ 정선업무 안전 관련 항목에 `23년 예산 우선 배정 * 전가소방 등 주요 시설 위탁관리(198백만원), 고위험·유해시설(503기종)에 대한 안전검사(54백만원), 안전모 등 필수적 개인보호장비 확보(19백만원) ○ 안전 점검 및 산업안전보건 필수교육 이수 등 안전한 직장문화 정착 * 지원 자체 점검(월1회), 본원 주관 실태점검(연2회), 종자자 교육(연3회), 보건교육(연2명)
이해관계자	☑ 시설공사 계약자, 보급종 사용 농가, 내부 직원 등
갈등요인	☑ 대규모 정선시설을 운영하는 내부 직원의 위험·유해요소 상존
해결방안	☑ 정선시설 안전점검 정례화 및 정선시설 근로자 안전의식 고취

실행과제 ⑤ 품질관리 과학화 및 검사역량 강화	
추진배경	○ 과학적 보급종 품질관리를 통해 고품질 우량종자를 농가에 공급함으로써 우리나라 농업경쟁력을 강화하고 식량주권을 확보
추진내용	① 유전자분석 방법의 활용 기반 조성 ○ 유전자분석 확대 기반조성을 위한 「기본계획」 수립 - 유전자 분석물량 증가에 대비하여 지원 유전자분석실 확대 * (현행) 5개 지원(충북·충남·전북·전남·경남) → (확대) 강원·경북·전남(함평) - 신뢰제고, 전문화된 검정업무(시설장비) 환경조성을 위한 인프라 강화 * 오염방지(에어커튼) 시설, 현대식 장비 구비 등 분석실 환경 표준모델 제시 - 한정된 인력, 검사 정도관리 차원에서 일부물량 전문업체 위탁방안 검토 ○ 유전자분석 검사물량 확대 및 필수 검사항목으로 변경 - 생산단계별(원원종·원종·보급종) 유전자 검정물량을 연차적으로 확대(~'25) - 종자검사 시 유전자검정을 필수 검사방법으로 도입('24~) ② 보급종 업무 전반에 드론 활용범위 확대 ○ (생산분야) 파종·생육, 사전점검, 도복피해 등으로 촬영범위를 확대 ○ (검사분야) 포장검사 키다리병과 도복 영상분석 정확도 제고(93.2%→95.0%) ○ 드론 실습교육 및 경진대회 개최로 드론 활용역량 제고 ③ 생산단계별 검사의 정확도 제고 ○ 상위단계 종자에 대해서는 3단계에 걸쳐 종자검사 철저 * (1차:인수전) 검사항목 전체→(1차:인수후) 이품종·발아율→(3차:배부전) 이품종·발아율 ○ 검사결과 데이터를 수집·활용하여 혼종 등 불합격 원인분석에 활용 ○ 검사요령 개정 등 현행화 및 사후점검·교차점검 등 강화하여 검사의 적정성 보완 ④ 수준별 맞춤형 역량강화로 전문성 제고 ○ 검사원을 대상으로 단계별·맞춤형 교육 강화(자격증 취득률 상향 및 보수교육) * 자격증 취득률: 85%(취득자 22명/ 검사 담당자수 26) → 목표치: 95% ○ 검사원 간 소통·공유를 기반으로 한 검사업무의 발전방향 모색 * 워크숍(연 1회), 종자검사연구회(연 4회) * 검사 경진대회에서 생산·검사·정선 전 분야 확대 개최방안 검토 ○ 검사원의 안정적인 종자검사 추진을 위한 기본 인프라 구축 - 검사 노후장비 업그레이드 및 분석물량 확대에 따른 예산 증액
이해관계자	☑ 보급종 사용농가, 보급종 채종농가 및 종자생산 관계기관(농업기술원, 원종장)
갈등요인	☑ 보급종 품질 요구도는 높은 반면 잦은 기상이변으로 종자품질 저하 우려
해결방안	☑ 생산단계별 품질관리를 강화하여 고품질 우량종자를 농가에 공급 ☑ 유전자분석 검정 등 과학적인 검정 방법을 통한 검사 신뢰도 확보

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
노후 정선시설 현대화	설비 자동화 및 기계장비 첨단화	26건					정선시설 (2명) 7개지원 정선팀 (24명)	농특회계 5,099
	정선결과 종합분석	1회						
정선업무 역량강화 및 처우개선	소규모 워크숍	지원별 1회						농특회계 47
	국외 기술연수	1회						
	처우개선 수당 지급	수당 2개						
정선·공급 분야 관리·점검	정선직무 종합분석	1회						-
	종합평가제 도입	1회						
안전관리 및 안전의식 정착	위험성 평가 실시	1회						농특회계 271
	안전 관련 항목 예산 우선 배정	271백만원						
	안전 관리 실태점검	2회						
유전자분석 방법의 활용 기반 조성	유전자분석 활용 기본계획 수립	1회					품질검사 (2명) 7개지원 검사팀 (27명)	농특회계 220
	검사물량 확대(상위단계)	2점(40립)						
	검사물량 확대(보급종)	1점(10립)						
드론 활용범위 확대	드론 영상분석 정확도	95.0%					품질검사 (2명) 7개지원 검사팀 (27명)	농특회계 116
	드론 경진대회 개최	1회						
생산단계별 검사의 정확도 제고	상위단계 종자검사 철저	3단계 검사					검사팀 (27명)	-
	검사규격 개선사항 논의	1회 이상						
수준별 맞춤형 역량강화로 전문성 제고	자격증 취득률 상향	95%						농특회계 118
	검사원 간 소통·공유	5회						

전략목표 2 글로벌 종자 경쟁력 확보

전략과제 3 K-종자 수출 경쟁력 강화 지원

실행과제 6 해외 종자수출 활성화 지원

추진배경	○ 종자 수출업체 대상 공동 홍보·마케팅 지원을 통해 해외진출 기회 제공
추진내용	❶ 국내육성 품종의 수출시장 개척 및 확대를 위한 해외현지 품종전시포 운영 및 종자수출통합조직화를 위한 TF팀 운영 ○ 해외현지 품종전시포 대륙별 거점조성 확대 및 화훼 품목추가 - (신시장개척) 수출유망거점국에 해외전시포 조성 및 생육평가 분산개최로 홍보 강화 * 채소:('23p) 8개국(신규:스페인)/13지역→('25p) 9(남아공)/14→('27p)10(브라질)/15 * 화훼:('23p) 케냐, 콜롬비아 → ('24p) 인도네시아 - (품목다변화) 채소 전략작물 선정·집중 지원 및 화훼분야 신규 개척 * 5대 품목(고추·무·양배추·토마토·양파 등 69%)편중에서→(엽채류)배추, 시금치, 브로콜리, 치커리, (과채류)수박, 멜론, 호박, 오이, 가지, (근채류)당근, 파, 감자 등 ** 국화, 장미 등 ○ (사업내실화) 생육평가회 분산 개최 및 위탁용역업체의 다양화 추진 - 생육평가회를 품목별로 분산 개최하여 생육평가 및 홍보 추진 - 위탁업체의 다양화를 통한 전시포 조성·운영 및 재배 전문성 등 강화 ○ 종자수출통합조직화 및 통합플랫폼 구축을 위한 TF 팀 운영 * 종자생산농가(1,219개) + 종자유통기업(16) + 종자수출기업(60), 정부 지원 법적 근거 및 운영 활성화 방안 검토 * ('23) 통합플랫폼(K-Seed) 상표등록 및 신규사업 예산 확보 → ('24p) ISP 구축
이해관계자	☑ 수출업체, 민간육종가, 생산자(농업인, 작목반) 등
갈등요인	☑ 통합조직화를 위한 수출업체와 생산자(농업인, 작목반)의 이해관계 개선을 위한 정부지원(예산 등) 부재
해결방안	☑ 수출통합조직화 및 수출통합브랜드 플랫폼 구축에 따른 정부지원(예산 등) 설명·소통을 위한 수출통합조직화 TF팀 운영

실행과제 ⑦ 국제협력 네트워크 구축·활용	
추진배경	○ 국제기구 및 국가 간 업무협약을 통한 체계적인 교류 협력 강화 필요성 증가
추진내용	❶ 국제기구 활동, 국가 간 업무협약을 통한 교류협력 강화 ○ 품종보호 및 종자산업 국제회의 개최·참석으로 국제협력 확대 - UPOV 수확물(HRV-WG), 소농(SHF-WG)실무반 해설서 개정회의 대응 * '23년 3월 21, 24일에 각 3차 회의 예정, 수확물 해설서에 대한 아국 개정의견 제출 - UPOV 총회 및 실무기술반(TWP)회의, 동아시아품종보호(EA-PVP)포럼, 아시아태평양종자협회(APSA), 국제종자검정협회(ISTA) 등 국제회의 대응, 국내 품종보호 통계 정보 공유 등 * UPOV 실무기술회의(채소·화훼·과수·식량·심사기술 총 5회), UPOV 총회(1) 등 참석 ** UPOV PLUTO(품종정보 공유 플랫폼)에 국내 품종보호 자료 제공 - UPOV 회원국, 품종보호 협약국(MOU) 요청시 아국 재배심사보고서(영문) 공여 * MOU 체결국가: 네덜란드, 싱가포르, 러시아, 케냐, 베트남, 우즈베키스탄 ** ('18)2개국 3건 → ('19)4개국 5건 → ('21)3개국 4건 → ('22)5개국 6건 - 재배심사기반 미비 국가(싱가포르 등)의 재배심사 대행 요청 시 검토·추진 * '22년도에는 싱가포르 요청에 따라 추진한 벼 1품종(일본 육성) 재배시험 보고서 공여 ○ UPOV의 국제전자출원시스템(PRISMA)의 사용자 언어 확대 지원 * 내국인의 프리즈마 사용 편의 제고를 위해 시스템 용어의 한역(韓譯) 지원 ** 70개국 이상이 참여하고 있으며, 네덜란드·영국·프랑스 등에는 전작물 출원가능하며 우리나라에는 현재 5개작물(사과,상추,감자,장미,콩)에 대해서만 출원 가능 ○ UPOV 품종보호 사이버교육(상·하반기) 수요 파악 및 참여 안내 ❷ 공적개발원조(ODA) 등 협력사업 추진을 통해 해외시장 개척 및 네트워크 구축 ○ 아시아 국가 대상 종자산업 발전을 위한 역량강화 연수 추진 - 연수 참가국의 종자제도·기술 선진화 및 해외 네트워크 확대 * 캄보디아 등 15개국, 한국과 연수 참가국 간 종자산업 현황 공유, 벼 보급종 생산·공급 및 품종보호제도, 종자 품질 검정·병리검정·유전자분석 등 기술전수 ○ '23년 KOICA 글로벌 연수(정부부처 제안) 신규사업 추진 - UPOV 신규 가입국이나 가입을 준비하는 국가를 대상으로 우리나라의 품종보호제도 운영 체계와 신품종 심사 기술을 전수 * (연수명) 품종보호제도 및 DUS 심사기술 역량강화, (연수국) 콜롬비아, 에콰도르, 과테말라, 페루, (기간) '23년~'25년 / 매년 3주간, (인원) 매년 20명 ○ ODA 등 사업의 추진성과를 언론보도를 통해 대국민 홍보
이해관계자	☒ 국제기구, ODA 대상국가, 종자업체
갈등요인	☒ 코로나19에 따른 비대면 회의 등으로 국제협력 역량 및 네트워크 약화
해결방안	☒ 포스트 코로나에 따라 비대면 협력 뿐 아니라 대면협력 기회 적극 활용

실행과제 ⑧ 민간육종가(중소규모) 신품종 실용화 및 수출 활성화	
추진배경	○ 종자산업의 균형 있는 성장 발전을 위한 중·소규모 종자업체(개인)의 경쟁력 강화
추진내용	① 민간육종가(중·소규모)의 신규사업 발굴·지원으로 수출 활성화 ○ 중·소규모 종자업체의 국내외 시장경쟁력 제고를 위한 민간육성품종 지원 - 신품종 첫 상업화 종묘비 지원 * 최근 1년 이내 품종보호등록 품종에 한하여, 첫 상업화를 위한 종묘 소요비용 70% 지원 - 민간육성품종 홍보·마케팅 지원 * 다국어 카탈로그 제작, 국내외 온오프라인 광고 등 홍보·마케팅 활동 소요 비용의 70% 지원 ○ 민간육종가 역량 강화를 위한 국내외 교육·연수·행사 참가 지원 - 해외 종자 생산·가공·육종·마케팅 등 선진기술 및 해외 비즈니스 역량 강화 지원 * 종자 관련 해외 전문기관 교육, 해외 기획 연수, 세미나 참석 등 소요 비용의 50% 지원 ○ 민간육종가 품종 육성단계부터 수출까지 종자가치사슬 관련 필요한 신규사업을 발굴·신청 시 지원 * 신품종육성개발, 능가실증시험, 원종 및 F1생산, 가공, 품질검사, 해외시장정보 등 사업 소요비용 70% 지원 ② 민·관·연 협력체계 구축 및 활동 지원 ○ (신규) 종자생산자 및 수출업체간 수출통합조직화를 위한 「민간중심 수출통합조직 마련 TF」를 구성, 수출활로 모색 방안 마련 * 구성: (내부) 종자산업지원과 4, ((외부 자문위원) 한국종자협회1, 수출업체6, KREI 1, 연(학)계2 - 내용: 종자(묘목 포함)업체의 조직화를 통한 브랜드화하여 수출 확대 방안 제시 - 운영: 킥오프 회의(3월) 및 3회 이상 주기적 점검 회의(4~10월), 보고서(10월) ○ 「종자수출협의회」 운영하여 해외 공동마케팅 등 협력기반 구축·지원 - 종자수출협의회(30개사) 운영 지원(정기총회 2, 워크숍 1, 간사단회의 1 등) - 업체별 동영상 홍보자료 및 공동홍보물 제작 등 공동마케팅 사업 지원 * ISF, APSA 등 총회 참가, 현지 바이어 초청 및 해외전시포(중간점검, 생육평가회 등) 참가, 공동 홍보물품 제작 등 ○ 작물별(지역별) 민간육종가 네트워크 활성화 및 분야별 간담회 개최를 지원하여 민간부문 건의사항 수렴 및 정책에 반영 노력 * 민간육종가 협의회: (5개 분야) 식량·특용, 채소, 과수, 버섯, 화훼
이해관계자	☑ 민간육종가, 종자업체, 생산농가 등
갈등요인	☑ 신품종 육종의지 고취를 위한 다양한 지원사업 검토 필요 ☑ 수출활성화를 위한 다양한 용역업체 부재
해결방안	☑ 간담회를 통한 필요 지원사업에 대한 의견 수렴 및 검토 반영 ☑ 지속적인 사업홍보로 업체 맞춤형 지원 확대

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
국내육성 품종의 수출시장 개척 및 확대를 위한 해외현지 품종전시포 운영	전시포 설치 및 운영	8개국 13지역					(산업과) 수출육성 (4명)	농특회계 317
	중간 생육 점검	13회						
	생육평가회 및 공유간담회	13회						
국제기구 활동, 국가 간 업무협약을 통한 교류협력 강화	국제회의 대응	8회					(보호과) 국제 (2명)	농특회계 161
공적개발원조 (ODA) 등 사업 추진을 통해 해외시장 개척 및 네트워크 구축	아시아 국가 종자산업 전문가 기술연수(ODA)	1회					(보호과) (2명)	농특회계 76
	'23년 KOICA 글로벌 연수 신규 사업 확보	1회						
민간육종가(중소규모)의 신규사업 발굴·지원으로 수출 활성화	신품종 첫 상업화 종묘비 및 홍보·마케팅 지원	1건					(산업과) 수출육성 (4명)	농특회계 613
	민간육종가 역량강화 지원	1건						
	신품종육성개발, 농가실증시험, 원종증식 및 F1생산, 가공, 품 질검사, 해외시장정보 등	1건						
민·관 협력체계 구축 및 활동 지원	종자수출협의회 지원	3회					(산업과) 수출육성 (4명)	농특회계 13
	수출통합조직화 TF팀 구성·운영	3회						
	민간육종가 협의회 운영 지원	1회						

전략과제 ④ 종자산업 미래 핵심인재 양성

실행과제 ⑨ 종자산업 전문 교육과정 운영

추진배경	○ 종자 선진국의 경우 신육종기술 전문가가 풍족하고 지속 배출되고 있으나 국내의 경우 전통 육종 의존도가 높고 디지털 육종 등 신기술 분야 전문가 부족 ○ 종자산업 현장에서 바로 활용할 수 있는 현장 전문 인력 양성 요구 높음 ○ 종자산업 가치사슬 단계별(유전자원관리·육종·종자생산관리·마케팅) 전문가 양성 필요
추진내용	① 종자산업 인력양성을 위한 전문 교육과정 운영 ○ ('22년 실적) 43과정, 101회, 1,916명 ⇒ ('23년 계획) 58과정, 107회, 2,050명 ○ 종자업계 종사자들의 전문성 향상을 위해 글로벌 대응력 강화, 육종·종자 생산·수출·제도 등 전 분야에 걸친 핵심 역량 강화 과정 운영 ○ 종자산업의 미래를 이끌 인재 양성을 위해 최신 육종기술 교육 제공 및 실무형 인재 양성과정 운영 ○ 종자관련 업무 공무원 대상으로 업무 이해도 증진과 직무 역량강화 과정 운영 ② 교육 운영 내실화로 만족도 및 교육 효과 제고 ○ 분기별 교육운영심의회를 개최하여 교육과정 지속적 평가하고 개선 - 교육훈련 과정운영 평가, 교육생 설문, 전문가 자문, 개선사항 검토 등 ○ 실습 중심의 수요자 맞춤형 전문교육 운영 및 개선으로 교육 품질 향상 ③ 디지털육종, 유전자교정기술 등 신기술 관련 교육과정 운영 ○ 종사자 대상 디지털육종 전문가, 분자육종 전문가, 유전자교정 전문가 양성 과정 및 글로벌 역량강화(국제 심포지움) 등 4개 과정 신설 운영 ○ 미래인력 대상 디지털육종, 분자육종, 유전자교정 기초과정 및 종자산업 전문가 양성 과정 등 4개 과정 신설 운영 ④ 온라인 교육과정 운영을 통한 교육이수 기회 보장 ○ 집합교육 참여가 어려운 중소기업 종사자들의 교육수요를 해결하기 위한 온라인 교육과정 운영 ⇒ ('23년 계획) 13과정, 23회, 690명 ○ 기업 맞춤형 과정을 온라인으로 운영하는 등 최대한 교육기회 보장 ○ 코로나19 장기화에 대비하여 안전한 온라인 교육 운영
이해관계자	☒ 종자업체 및 협회, 농업인, 농생명 관련 학생, 관련 기관 및 전문가(강사)
갈등요인	☒ 디지털육종 등 최신 기술 교육을 위한 전문 실습 교육 운영이 어려움 ☒ 중소기업 종사자의 경우 집합교육 참여가 어려움
해결방안	☒ 서울대, 전남대 등 분야별 외부 전문가 섭외하여 위탁교육 운영 ☒ 기업별 맞춤형 과정 운영 및 온라인 과정 확대 운영

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
종사산업 전문 교육과정 운영	'23년 교육계획 수립	1회					교육기획 (5명)	농특회계 800
	과정별 교육 운영	58과정						
	- 종사자 전문과정	(27)						
	- 미래인력 양성과정	(11)						
	- 공무원 전문과정	(15)						
	- 일반인 및 국제 교육	(5)						
	'22년 교육운영 평가	1회					운영지원 (2명)	농특회계 40
	교육과정 홍보	수시						
교육 운영 내실화를 통한 교육 만족도 제고	심의회 운영(설문 결과 분석 및 평가)	4회					교육기획 (5명)	농특회계 5
	요구사항 검토 및 개선 추진	수시						
신기술 교육과정 운영	종사자 대상 운영	4과정					교육기획 (5명)	농특회계 50
	미래인력 대상 운영	4과정						
온라인 과정 운영	실시간 온라인 과정 운영	13과정					교육기획 (5명)	농특회계 5
	농업교육포털 동영상 상시학습 과정 운영	3과정						

참고

2023년도 교육 운영 세부계획(안)

신설

개선/확대

구분	과정명	교육대상	일정(월)	횟수	회당일수	비고
종사자 (27)	58개 과정	-	-	106	-	
	조직배양기술	종사자, 공무원, 학부생	2,3,7	3	3	
	품질보증 출원안내	종사자, 공무원	3	1	1	온
	품질 생산수입 판매 신고	종사자, 공무원	3	1	1	온
	유전자 분석 기초	종사자, 학부생, 공무원	4,7	3	3	
	채증평가 실무	종사자	4	1	2	신설
	종자 품질검정	종사자	4,10	2	2	
	종자 수출 실무 및 종자검역관리 이해	종사자	4,11	2	1	온
	육묘업 신규 등록자	종사자	5	1	2	
	화훼 육종기술 기초	종사자, 공무원	5	1	2	
	채소 육종기술(심화과, 가지과)	종사자, 공무원	5,10	2	3	
	농생명산업 이슈 트렌드 특강	종사자, 공무원, 학부생, 대학원생	5,10	2	1	온
	화훼 육종기술 심화	종사자, 공무원	6	1	2	
	과수 무병묘 생산기술	종사자, 공무원	6,9	2	2	
	비파괴 영상분석 활용	종사자, 공무원, 학부생, 대학원생	6~10	5	1	
	기업 맞춤형	종사자	6~10	5	1	온
	공정묘 생산기술	종사자, 공무원	6,10	2	2	
	신품종 개발 기획	종사자	7	1	2	
	디지털육종 전문가	종사자, 학부생, 대학원생	9	1	1	온
	유전자교정 전문가	종사자	10	1	1	온
	식량작물 육종기술	종사자, 공무원	10	1	2	
	병리검정	종사자	10	1	3	
	종자 마케팅	종사자	11	1	3	
	채소종자 생산관리	종사자	11	1	1	온
	유전자 분석 심화	종사자, 대학원생	11	1	3	
	분자육종 전문가	종사자	11	1	3	
	과수 육종기술 과정	종사자, 공무원	11	1	2	
미래인력 (11)	글로벌 역량강화(국제 심포지엄)	종사자	12	1		
	미래인력 양성정(전남대 종자검정)	학부생	2	2	2	
	유전자교정 이해	학부생, 대학원생	4	1	1	온
	미래인력 양성(고등학교)	고등학생	5,9	5	3	
	미래인력 양성(김제마이스터고)	고등학생	5,9,10	3	3	
	미래인력 양성(학부)	학부생	7,8	6	3	
	미래인력 양성(대학원)	대학원생	7,8	2	3	
	성분분석 활용	학부생	8	2	2	
	고교 단기	고등학생	9,10	3	1	
	종자산업 전문가 양성	학부생	11	1	5	
	디지털육종 기초기술	학부생	11	1	1	온
공무원 (15)	분자육종 기초기술	학부생	11	1	1	온
	중대재해 대응	공무원(내)	3	1	1	온
	종자업-육묘업 등록 담당자	공무원(외)	3,8	2	1	
	유통조사 전문인력 민원대응	공무원(내)	3	1	2	
	신규(전입) 공무원 실무	공무원(내)	3	1	3	
	종자검사 기초(품질, 병리검정)	공무원(내/외), 종사자	3	1	2	
	드론 활용	공무원(내)	3,6,9	3	4	
	농업인 교육 담당자 (씨감자, 맥류, 벼, 콩, 고구마)	공무원(외)	4,6,10,11	5	1	온
	유통종자 품질검사	공무원(내)	4,6	2	2	
	특사경 실무	공무원(내)	4,10	2	3	
	맥류 보급종 생산-검사	공무원(내/외)	4	1	2	
	기관간 협력(검역본부)	공무원(외)	5,8	2	2	
	씨감자 종자검사	공무원(내/외), 종사자	5	1	2	
	벼, 콩 보급종 생산-검사	공무원(내/외)	7	1	2	
	종자검사 심화(품질, 병리검정)	공무원(내/외), 종사자	7	1	2	
일반인 (3)	교원 역량강화	공무원(외)	8	1	5	
	명예감시원 활동 역량강화	일반인/공무원	3	1	1	
	생활원예	일반인	4,6,10	3	1	
국제(2)	중학생 진로체험	중학생	6	3	1	
	개도국 연수(ODA)	공무원(외국)	미정	1	14	
	KOICA 연계 연수(우간다)	PSC 선발 대상자	미정	1		

전략목표 3

품종보호 · 종자유통 생태계 선순환 체계 구축

전략과제 5 식물新品种 육성자의 권리 보호

실행과제 10 품종보호 심사기반·전문성 강화

추진배경	○ 품종보호 심사의 객관성 및 전문성 및 국내외 네트워크 구축 강화 노력
추진내용	① 출원품종 심사의 정밀도 제고 심사 체계 → 방식심사 출원서/수수료 → 서류심사 품종명칭/신규성/우선권 → 재배심사 구별성/균일성/안정성 → 종합심사 서류심사+재배심사 ○ '22년 품종보호 출원 건수: 총 502건으로 전년 571건보다 12% 감소 * 출원 건수: ('18)715 → ('19)645 → ('20)672 → ('21)571 → ('22)502 ○ 방식심사: 출원시 권리자 자격, 구비서류 및 국내외 실시 여부 정밀검토 등 심사 강화 * 출원인의 권리자 여부, 출원대리 자격, 시료의 건전성 확인 등을 위한 관련 구비서류 확인 강화(권리양도서, 위임장, 검역합격증 등) * '22년 정밀심사 : 보완요청 431건(품종 기준), 보정통지 32건, 심사참고자료 제출요청 136건 ○ 품종명칭심사: 국내외 1품종 1명칭, 동일·유사명칭 여부 정밀심사 * 명칭등록: ('18)1,671 → ('19)1,565 → ('20)1,554 → ('21)1,624 → ('22)1,453 ○ 신규성심사: 해당 출원품종의 국내외 실용화 최초 일자를 확인하여 심사 ○ 종합심사: 서류심사 및 재배심사의 결과를 종합하여 보호 여부 결정 * 보호등록: ('18)549 → ('19)489 → ('20)433 → ('21)427 → ('22)461 ② 고객 중심의 민원 행정서비스 개선 및 심사 업무 효율 제고 ○ 품종보호행정 「종자관리통합정보시스템」 고도화 - 출원·심사 관련 기능 보완 필요 사항 발굴·개선 - 납부고지서 온라인 출력 기능 등 민원인 편의 기능 도입 ○ 종자민원서비스 시스템 내 출원·신고 방법의 고객중심 안내 ○ 품종보호 출원서 및 생산·수입판매 신고서 작성법 교육·홍보 ○ 품종보호 관련 규정 개정: 품종명칭 출원 심사요령, 생산물처분요령 등 ○ 품종보호 운영기관간 심사협력 강화(심사현안 및 소관작물 협의 2회 이상) * 국립종자원, 국립산림품종관리센터, 국립수산물품질관리원 수산물품종관리센터 ③ 재배시험 안전관리 강화 및 노후시설 현대화 ○ 자체 안전점검과 외부 전문기관 위험성 평가를 통해 위험·유해요인 제거 - 통합성과 부서평가 항목으로 신규 채택하여 안전관리 강화 * '22년 대한산업안전협회의 위험성 평가를 통해 102건의 위험요인을 발굴하여 조치 ○ 근로자 대상 내부·외부 안전교육(농업기술센터 연계) 실적 관리 - 매월 농작업 안전관리 교육 실시(농기계 사고, 열사병, 누전, 화재 등) ○ 재배시험 유리온실, 비닐하우스를 스마트팜으로 단계적으로 전환 * 비닐하우스 신축(763백만원): 제주지원(2개소 365), 서부지원(363), 동부지원(35)
이해관계자	☑ 품종보호 출원인, 품종보호권자, 국내외 품종보호기관
갈등요인	☑ 출원인은 좀더 쉬운 절차와 신속등록을 원하나 종자원은 정밀심사 수행 필요 ☑ 여러기관(산림센터, 수산센터, 외국기관 등)에서 품종보호 업무를 수행하여 혼선 발생
해결방안	☑ 품종보호 전산시스템을 고도화하고 관련 법규를 개정하여 심사 효율성 제고 ☑ 국내외 품종보호 운영기관간 워크숍, 회의 등을 통한 소통·협력 관계 강화

실행과제 ⑪ 재배심사의 전문성·효율성 향상	
추진배경	○ 신품종 심사 난이도 증가에 따른 심사체계 고도화 및 재배심사의 안정적 운영 노력
추진내용	❶ 영상분석 프로그램 고도화 및 특성조사 업무 활용 ○ 비파괴 영상분석 기능 개선 및 민간 육종가에 프로그램 보급·확산 * 영상분석 보급실적(기관·업체수): ('20)2곳 → ('21)46 → ('22)77 → ('23p)60 ○ 식물체 형태 영상분석 신규개발 및 색채분석 고도화 * 종자업체, 연구기관 등 8개 협력기관과 연계하여 프로그램 평가 및 개선사항 발굴 ○ 특성조사 업무에 영상분석 활용 확대 * 활용실적: ('21)67작물 547품종 → ('22)73작물 604품종 → ('23p)75작물 650품종 ❷ 신품종 특수형질의 심사기준 확대 및 품종보호 역량 강화 ○ 출원품종의 재배심사 및 특성조사 추진: 1,056건 * 최근 3년의 평균 * 재배심사 수립건수: ('20)1,099 → ('21)1,057 → ('22)1,011 → ('23p)1,056 ○ UPOV 국제기준 및 신규출원을 반영한 작물별 특성조사기준 제·개정(15건) - (제정)고수, 듀럼밀, 토란 등 5건 (개정)배추, 수박 등 10건 ○ 다출원(10위) 중심의 표준품종 선정, 실무매뉴얼 작성을 위한 TF팀 운영 - 외국 표준품종을 국산품종으로 대체하고 계급구간별 실측치 범위 설정 * ('21)장미, 사과, 감자, 콩 → ('22)벼, 복숭아, 감, 국화 → ('23)수박, 딸기 등 4작물 - 특성조사 업무 표준화를 위한 실무매뉴얼 작성(가우라, 감 등 10작물) ○ 기능성 성분, 병저항성 등 특수형질에 대한 신품종 심사기준 확대 - 민간기업, 대학 등 육종현장 수요조사, 타당성 검토 및 전문가회의 추진 - 국제 심사기준 및 검정기술 등을 고려하여 연차별 확대 * 병저항성/기능성: ('21)5/4항목 → ('22)3/4항목 → ('23)3/3항목 ○ 심사현안 해결 및 제도운영 개선을 위한 재배심사워크숍(2회) 실시 ○ 재배심사 경력관리를 위한 품종보호 역량강화(10회) * 멘토링 운영(3~10월), 작물별 현장교육(5~11월)
이해관계자	☑품종보호 출원인, 품종보호 담당관
갈등요인	☑민간 육종가 수요에 맞는 영상분석 기술개발과 신품종 심사기준 확대 요구
해결방안	☑영상분석 고도화를 위한 민간협력체계 구축 및 특수형질 심사기준 확대

실행과제 ⑫ 품종보호·생판신고 품종의 관리 강화	
추진배경	○ 종자유통 시장에서 육성자의 권리가 침해되어 선량한 종자업체나 농가에 피해가 발생하지 않도록 품종보호 등록·신고품종에 대한 관리 필요
추진내용	❶ 품종의 생산·수입판매신고 정보의 수집·관리 강화 ○ 종자수입신고 도입으로 외국품종의 생산·유통 상황의 체계적 관리 - 자가소비, 연구용 수입 종자의 품종명칭, 수량 등 정보를 수집·관리 - 과수류 등 외국품종 보호권 분쟁 가능성 예방 및 종자 유통질서 건전화 ○ 품종의 생산·수입판매 신고에 대한 수리제도 도입으로 품종명칭 및 진위성 확인 등 유통종자 정보관리 강화 - 생산·수입판매 신고 후 일정기간(20일, 변경신고는 7일)이 지나면 수리로 간주 * 판매신고건수: ('18)1,872 → ('19)1,714 → ('20)1,630 → ('21)2,180 → ('22)3,093 ○ 품종의 생산·수입판매 신고서 및 첨부 서류의 표준안 마련 및 홍보 - 사례별 표준예시 작성을 통해 담당자의 업무 효율성 및 민원인 만족도 제고 ○ 민원인의 생산·수입판매 신고 전산시스템 사용관련 불편·혼선 유발 기능 발굴·보완 ❷ 출원·생판신고 품종 관리 강화 ○ 보호품종에 대한 특성유지의무 확인시험 추진(근거: 식물신품종보호법 제82조) - 양배추, 배추 등 5작물 대상으로 등록당시 제출종자와 유통종자 간 유전적 유사도 및 재배시험 추진으로 보호품종의 특성유지여부 확인('23~'25) * ('12~'22)12작물 931품종에 대한 특성유지의무 확인으로 92품종(10%) 품종보호권 취소 ○ 고추 판매신고 품종에 대한 일품종이명칭 확인 추진 - 고추 일품종이명칭 의심 품종 재배시험 수행(12그룹/32품종) * ('22) 6그룹, 12품종 재배시험 수행 결과 1개 그룹은 구별성 확인 - 일품종 이명칭, 허위 신고 건은 소명, 청문 절차 등을 거쳐 규정에 따라 조치 신고서류 조사 '21.9.~11. '22.1.~2. ⇒ 시료수거 '21.9.~12. ⇒ 유전자분석 (유통종자) '22.1.~3. ⇒ 재배시험 (1차) '22.4.~9. ⇒ 재배시험 (2차) '23.3.~9. ⇒ 법적조치 '23.10.~
이해관계자	☑생산수입판매신고자, 품종보호권자, 농업인
갈등요인	☑민원인의 판매신고서류 과도검토 불만 있으나 거짓허위 추정 신고내용도 잔존 ☑불법·불량 종자유통에 대하여 이해관계자가 종자원의 명확한 역할을 요구
해결방안	☑생산수입판매 신고서 및 첨부 서류의 사례별 표준안 작성 마련 및 홍보 ☑특성유지의무 및 일품종이명칭 확인시험 등으로 유통종자 품종관리 강화

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
출원품종 심사의 정밀도 제고	품종보호 출원 건수	550건					등록심사 (6명)	농특회계 2,088
	품종보호 등록 건수	450건						
고객 중심의 민원 행정서비스 개선 및 심사업무 효율 제고	품종보호 관련 규정 개정	2건					등록심사 (6명)	농특회계 221
	보호출원·판매신고 교육·홍보	3회						
	민원인용 및 심사용 시스템 개선	10건						
재배시험 안전관리 강화 및 노후시설 현대화	재배시험 위험성 평가·조치	5개소 (본·지원)					보호기획 (3명), 4개지원 (12명)	농특회계 1,410
	스마트팜 비닐하우스 신축	3건 (제주2,서부1)						
영상분석 프로그램 고도화 및 특성조사 업무 활용	비파괴 영상분석 고도화 및 민간 보급	60기관					디지털심 사개발 (4명) 4개지원 (22명)	농특회계 233
	특성조사 업무 활용	650품종						
신품종 특수형질의 심사기준 확대 및 품종보호 역량 강화	기능성 성분 심사기준 마련	3건					디지털심 사개발 (4명), 4개지원 (22명)	농특회계 235
	특성조사기준 제·개정	15건						
	특성조사 실무매뉴얼 작성	10건						
	작물별 표준품종 선정	4건						
	품종보호 역량강화 실무교육	10회						
생산·수입판매 신고 정보의 수집·관리 강화	종자 수입신고제도 체제 마련	1회					등록심사 (2명)	농특회계 50
	생판 신고서 표준안 마련 및 홍보	1회					등록심사 (2명)	
출원·생판신고 품종 관리 강화	특성유지의무 확인시험('23~'25)	5작물					디지털심사 개발(2명), 검정센터 및 지원 (4명)	농특회계 100
	고추 일품종 이명칭 확인 시험	32품종					등록심사 (2명)	

실행과제 ⑬ 종자(육묘)산업 발전기반 강화	
추진배경	○ 국내 종자산업 육성 및 발전을 위한 정부 지원사업 추진 필요
추진내용	① 국내 채종기반 구축사업 확대·강화 ○ 국내채종 및 해외채종 국내전환 지원을 통해 국내 종자 생산기반 유지·확대, 우수품종 유전자원 유출 방지, 농업인 신규일자리 창출 및 농가의 안정적인 소득 확보 등 안정적인 채소종자 생산·공급 생태계 조성 * 내용: 종자업체가 채종농업인과 계약하고 국내채종 시 종자 생산비의 50%를 지원 * 품목: 채소 전작물(단옥수수 포함) * 예산: ('19)3,363백만원 → ('20)4,163 → ('21)5,485 → ('22) 7,362 → ('23) 7,362 - 국내 채소채종 활성화 및 채종율 향상을 위한 지원 확대 * (공통) 지원품목 확대: 채소 13개 품목(국내전환 6개) → 채소 전품목(단옥수수 포함) * (국내전환) 지원대상 확대: 중국채종 국내전환 → 해외채종 국내전환 - 국고보조금 부정수급 사전예방 및 관리강화 * (시료제출) 사업신청 시 채종신청 품종의 시료(3g) 필첨하여 제출 * (서류보완) 우선배정하는 수출전용품종의 경우 수출증빙서류(육성가, 육성계보도) 추가 * (제재보완) 사업량 배정 시 부정행위에 대한 제재조치 설정·적용(배정금액 삭감 등) ② 종자산업 육성 정책 추진을 뒷받침하기 위한 '종자산업 현황조사' 실시 ○ 「국가승인통계」 2023년 종자업 실태조사 추진 및 공표(국가통계포털, KOSIS) - '22년 기준 종자업 등록업체 대상 전수조사 실시 및 결과 분석 - 당해연도 조사·공표를 통한 시의성과 정시성 있는 통계자료 제공 ○ 통계표 및 조사항목 개선으로 실태조사 결과 현장 활용도 제고 ○ 사전홍보를 통한 참여율 제고 및 수요자 맞춤형 조사 결과 홍보 * (사전) 조사업체 대상 휴대폰 문자(URL)를 활용한 조사 참여 홍보 * (결과) 카드뉴스 형식의 통계 결과 해석자료(브로슈어) 제작·배부 ○ 종자 수출입 관련 통계 등 정책개발을 위한 신규 연구용역과제 발굴·추진 ③ 「대한민국우수품종상 대회」 운영을 통한 민간품종 경쟁력 제고 ○ (시상) 대통령상 1점, 국무총리상 2점(수출상 1점), 장관상 5점(혁신상 1점) ○ (운영) 민간육성품종 출품 확대를 위한 대회 공고 및 접수기간 확대·시행 * ('22) '21.12.~ '22.1. → ('23) '22.12.~'23.2. 변경 ○ (홍보) 대회·수상품종 홍보 강화로 대회 위상 및 수상품종 인지도 제고 * 언론, 광고, 국립종자원 블로그·페이스북 등 SNS, 박람회 홍보관 등 다채널 홍보
이해관계자	☑ 종자업체, 민간육종가, 관계기관, 채종농업인
갈등요인	☑ 국내채종비용 국고보조금 지급 적절성 및 부정수급 등에 대한 점검 강화 필요 ☑ 통계조사 시 조사항목이 많고 응답시간이 길어 조사대상자의 협조가 어려움
해결방안	☑ 현지실사 및 유전자분석 등을 통해 보조금 부정수급 사전예방 및 관리 강화 ☑ 통계조사표 승인 전 이해관계자 사전협의를 통해 통계조사 항목을 재구성

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
국내 채종기반 구축사업 확대·강화	사업대상자 선정 및 사업량 배정	40업체 380품종					수출육성 (4명)	농특회계 7,379
	채종포장 현장실사 및 유전자 분석(DNA검정)	현지실사1회 유전자분석1회						
	종자수매 지원금 교부	7,362 백만원						
종자산업 육성 정책 추진을 뒷받침하기 위한 종자산업 현황조사	종자업 실태조사	1,625업체					산업기획 (4명)	농특회계 240
	통계조사 공표 및 결과 활용	국가통계 포털(KOSIS)						
대한민국 우수품종상 대회 운영을 통한 민간품종 경쟁력 제고	분야별 심사(서류심사, 현지확인 등) 및 종합심사	(분야)5회 (현지)5회 (종합)1회					수출육성 (4명)	농특회계 266
	대회 및 수상품종 홍보	홍보 3회						
	대한민국우수품종상 시상	대통령상 등 8품종 160백만원						

전략과제 ⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화

실행과제 ⑭ 국제수준 종자검정 서비스 제공

추진배경	○ 종자수출 확대 정책, 과수 무병묘 활성화, 고품질 종자에 대한 민간수요 증가 등 종자품질 인증을 위한 국제규격의 종자검정 신청 증가
추진내용	❶ 수출종자 및 내수종자 품질에 대한 국제인증 종자검정서비스 제공 ○ ISTA 국제 기준의 종자 품질 검정증명서 발급 ○ 민간 수입 및 유통종자 종자검정증명서 발급 * 종자검정실적(ISTA분석/유통종자분석): ('21) 286/2,409 → ('22) 199/2,911 ❷ 보급종, 품종보호 및 종자유통 등 종자관리 내부업무 기술지원 ○ 같은품종 다른명칭 등 종자유통관리를 위한 유전자분석('22년 726품종) ○ 유전자변형생물체(LMO)의 검정 지원 - 재배지 모니터링, 농가파종전 검사, 정부보급종, 출원·생판신고종자 등 * LMO 정밀검정: ('18) 235 → ('19) 46 → ('20) 95 → ('21) 122 → ('22) 46 ○ 벼 보급종 생산단계별 순도·키다리병 검정('22년 순도 220 / 키다리병 14건) ○ 출원품종 병저항성검정 및 성분분석('22년 저항성 3품종 / 성분 77건) ○ 종자분쟁 및 침해분쟁 종자에 대한 품종진위, 병리검정 및 종자 품질검정 * 검정건수: ('19) 5,064 → ('20) 5,378 → ('21) 6,977 → ('22) 5,748 ❸ 과수 무병묘 생산·유통 활성화를 위한 지원사업 추진 및 무병화인증제 도입 준비 ○ '23년 과수 무병묘 공급률 향상을 위한 지원사업 추진 * 지원사업 세부내역(총 30.08억): ①무병 원종 유지관리(국비 7.55, 자부담 3.03), ②바이러스 검정 등 무병화 관리(국비 6.5, 지자체 2), ③무병 모수포 시설비(국비 2, 지자체 2, 자부담 1), ④농가 무병묘 구입지원(국비 6) ○ 국내 무병묘 생산·유통 활성화를 위한 교육 및 홍보 ○ 과수 무병화인증제 도입 준비를 위한 관련 지침 및 묘목이력관리 방안 마련 - 종자산업법 개정('22.12월, 무병화인증제 도입 등)에 따른 하위법령 개정(안) 및 관련 고시(안)·지침 마련
이해관계자	☒ 종자 생산 및 수입·수출 관련 업자, 육종가 및 종자업체, 과수재배농가
갈등요인	☒ 미승인 LMO 종자의 비의도적인 환경방출과 농가재배 우려가 높음 ☒ 종자산업법 개정 지연으로 과수 무병화인증제 도입 시기가 늦어짐
해결방안	☒ 신속·정확한 LMO 정밀 검사법을 개발·적용하여 환경방출 최소화 ☒ 인증제 도입 전 모수 이력관리 등 사전준비 철저로 신규제도의 조기정착 유도

실행과제 ⑮ 종자검정 분야 연구·개발 확대	
추진배경	○ 효율적인 종자 품질관리를 위한 분석기술 개발 및 전문역량 고도화
추진내용	❶ 과학적 종자분석기법 개발로 효율적인 종자 품질관리 지원 ○ 유전자분석의 정확·신뢰도 향상을 위한 분자표지 기법 확대(SSR→SNP) * 대상작물(2작물): 사과, 콩 ○ 과수 무병화관련 신규 품종식별법 개발 (포도) ○ 국제 공동연구를 통한 토마토 글로벌 표준 분자표지 활용 추진 * 3년간의 연구결과에 대한 품종보호를 위한 종자원 활용방안 ○ 국산밀 순도검정을 위한 대용량 유전자분석법의 상용화 및 활용 확대 ○ 신뢰도 높은 병리검정 수행을 위한 검정법 고도화 - 선진지 견학, 표준품종 및 표준균주 확보 등 생물검정 기반 구축 ○ 과수 무병화묘 안정생산을 위한 연구과제 수행(농기평) - 사과, 포도의 무병화묘 효과 분석 및 무병화 처리 최적화 기술개발 등 * 과수 무병화묘 효율 향상 기술개발 및 대량생산 체계 구축(농기평, '20~'24년, 25.3억원) * 참여(8): 종자원, 원예원, 충북농기원, 경북농기원, 묘목센터, 세종대, 전남대, 미소진 ❷ 종자 품질검정·관리 전문인력의 역량 고도화 ○ ISTA 인증실험실 유지를 통해 안정적인 종자검정 서비스 업무 수행 - ISTA 주관 능력검정시험 수행(3회), 검정장비 교정 등 - ISTA 인증 검정항목(종자건전도) 확대를 위한 제반 사항 준비 ○ 민간종자 품질검정 대상 확대 및 법정종자 안전 보관관리 연구 추진 - 신규작물 최적 발아조건 탐색, 타기관과의 유전자원 분산저장 추진 등 ○ 과수 바이러스 검정, 선진제도 벤치마킹 등을 위한 기술연수 추진 - 지표식물 활용한 생물검정방법, 무병묘 생산·판매이력관리 방안 등 ○ 체계적인 품질관리를 위한 검사방법 표준화 및 검사원 역량강화 - 종자검사원(종자품질, 유전자분석, 병리검정) 심화 교육 지원
이해관계자	☒ 육종가 및 종자업체, 과수재배농가
갈등요인	☒ 품종보호 침해분쟁이 증가하는 상황에서 재배시험을 통한 수사 어려움 ☒ 과수 무병묘에 대한 농가인식이 낮고, 종자업체 기피로 무병묘 수요가 낮음
해결방안	☒ 신속하고 저렴한 유전자분석 품종식별법을 개발하여 육종가 권리 강화 ☒ 과수 무병묘 효과분석 등 연구개발 추진으로 농가의 무병묘 수요 확대 유도

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
수출종자 및 내수종자 품질에 대한 국제인증 종자검정서비스 제공	국제종자분석증명서 발급(수출용)	150건					종자검정 (3명)	농특회계 124
	종자검정증명서 발급(내수용)	2,500건						
보급종, 품종보호 및 종자유통 등 종자관리 내부업무 기술지원	보급종 생산·관리 업무 검정 지원	40건					유전자분석 (3명)	농특회계 475
	성분분석 등 품종심사 업무 지원	600건						
	분쟁종자 등 유통관리 업무 지원	550건						
과수 무병묘목 생산·유통 활성화를 위한 지원사업 추진 및 무병화인증제 도입 준비	종자산업법 하위법령 및 고시 제·개정(안) 마련	제정 2					병리검정 (4명)	농특회계 2,450
	과수묘목 무병화 연차별 계획 점검	5개기관						
	과수 분야 지원사업 예산 확대	8→24.5억원						
과학적 종자분석 기법 개발로 효율적인 종자 품질관리 지원	품종식별 기술개발(기법전환)	2작물 (사과, 보리)					유전자분석 병리검정 (7명)	농특회계 233
	종자검사방법 다양화	1작물 (사과)						
	과수 무병화 연구과제 추진	1과제						
종자 품질검정·관리 전문인력의 역량 고도화	ISTA 인증 실험실 유지	검정시험 3회					종자검정 유전자분석 병리검정 (10명)	농특회계 92.5
	작물별 최적의 발아조건 탐색 및 규명	인삼 (25년까지)						
	병리검정 생물검정 등 기술연수	2회						
	종자검사원 교육	3회(80명)						

실행과제 ⑯	유통질서 확립 및 품질관리 강화
추진배경	○ 유통관리 대상 확대 및 종자·묘 관련 분쟁 지속 및 민원증가 추세 ○ 과수화상병의 전국 확산으로 사과·배 재배 농가에 피해 지속 증가 ○ 미승인 종자용 유전자변형생물체(LMO)의 지속 발견
추진내용	① 현장 중심의 상시 유통관리 및 집중 수사로 종자시장 질서 확립 ○ 유통성수기에 정가·수시 조사 및 과수·화훼작물 대상으로 집중 유통조사 추진 ○ 특별사법경찰관 수사역량 강화로 위반행위의 신속한 조사·사법처리 * 송치: ('20) 25 → ('21) 27 → ('22) 18 → ('23p) 25건 이상 ○ 사이버조사 전담인력 확대로 온라인 유통시장 모니터링 강화(지원당 100건) * ('20) 822 → ('21) 552 → ('22) 1,081 → ('23p) 1,100건 이상 ○ 종자(묘)를 수입하는 모든 사람을 대상으로 수입종자 유통조사 확대 ○ 최근 3년간 민원이 많은 작물, 품질표시 위반업체 중심으로 품질검사 추진 * ('20) 451품종 → ('21) 456품종 → ('22) 504품종 → ('23p) 495품종 이상 ② 품종보호권 침해 수사 및 유통 종자 분쟁조정 기능 강화 ○ 침해분쟁 발생 증가에 따른 권역별 대응체계 유지 및 신속한 수사 * 송치건수(고소건/피고소인): ('20)4/6 → ('21)3/23 → ('22)1/4 * 종자산업지원과(전국), 경남지원(경남·북), 제주지원(제주), 서부지원(전남·북), 동부지원(강원) ○ 분쟁 상담 민원에 대한 행정절차 안내 및 종자·묘의 신속한 시험·분석 * 시험·분석/상담 건수: ('20) 4/81 → ('21) 3/77 → ('22) 7/57 ③ 과수화상병 확산 방지를 위한 사과·배 묘목 관리 ○ 사과·배 묘목 생산업체 과수화상병 예방을 위한 예찰조사(자체, 합동) 추진 등 * 묘목 출하기 전(2~3월), 발생시기(6~7월), 낙엽 전(9~10월) 합동 예찰 조사(3회) ○ 과수화상병 예찰 조사 역량 강화를 위한 직원 교육 실시(2회) ○ 생산·판매이력관리제도 도입에 따른 시스템 구축을 위한 ISP수립 ④ 종자 유통 제도 교육 및 홍보 강화 ○ 종자원·유관기관 간 협력체계 강화로 종자유통 질서 기반 확립 ○ 특사경 및 품질검사 업무의 전문성 제고를 위한 교육 추진(각 2회) ○ 종자원·지자체 담당자, 농업인 대상으로 관련 제도 교육·홍보 지속 ⑤ 종자용 유전자변형생물체(LMO) 조사·관리 강화 ○ 주요 LMO 작물(콩·옥수수·유채·면화·밀·아마·알팔파)의 유통 및 재배단계 모니터링 * ('20) 610건 → ('21) 762건 → ('22) 720건 → ('23p) 600건 이상 ※ 특히 면화 종자 유통 경로(인터넷, 조면업체, 재래시장 등)에 대한 모니터링 강화 ○ (사전검사) 보급종(콩·밀), 파종전(유채·면화·콩), 생산·수입·판매신고 종자(7작물) * ('20) 313건 → ('21) 320건 → ('22) 361건 → ('23p) 200**건 이상 ** 업무 효율성 제고를 위해 보급종 콩 검사방법을 개선하여(생산농가의 20% → LOT별 전수조사) 보급종 콩 검사 건수가 100건 이상 감소 ○ (미승인 LMO 발견지 사후관리) 종자원 주관 민·관합동조사 추진(2회) * 절차: 사전협의회 → 민·관합동조사 → 결과협의회 * 대상: '17년도 발견지 유채 7개소에 대한 사후관리
이해관계자	☑ 종자업체, 종자 판매업체, 지자체 공무원, 농업인 등
갈등요인	☑ 종자·묘 유통제도 홍보 강화에도 불구하고 불법·불량 종자·묘의 유통 지속 ☑ 미승인 LMO종자의 비의도적 구입·재배에 따른 소비자 불만 발생
해결방안	☑ 수입종자 검역 안내, 오픈마켓 불법·불량 종자유통 안내 등 홍보 다각화 ☑ 미승인 종자용 LMO 면화 유통종자 전수 모니터링(수거하여 검정)

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
현장 중심의 상시 유통관리로 및 집중수사로 종자시장 질서 확립	작물별 성수기 정가·수시 유통조사	전 작물 1,200건					침해현장 대응 · 유통관리 (16명)	농특회계 167
	수입·인터넷거래 종자 유통조사	1,300건 (수입 200건, 인터넷 1,100)						
	품질표시 사항(발아율, 용량)에 대한 품질검사 및 관리 강화	495건						
품종보호권 침해 수사 및 유통종자 분쟁조정 기능 강화	침해분쟁 민원의 신속한 수사	발생 시					침해현장 대응 (12명)	농특회계 55
	분쟁종자·묘 시험분석 제도운영	발생 시						
	종자·묘 분쟁조정협의회 운영	발생 시						
과수화상병 확산 방지를 위한 사과·배 묘목 관리	과수화상병 묘목 생산업체 예찰	3회					침해현장 대응 · 유통관리 (16명)	농특회계 210
	과수화상병 예찰 관련 교육	2회						
	생산·판매이력관리시스템 ISP수립	1건						
종자 유통 제도 교육 및 홍보 강화	종자원·지자체 합동 유통조사	10회					침해현장 대응 · 유통관리 (16명)	농특회계 80
	종자 유통 제도 교육 및 홍보	50건						
	지자체·관련단체·협회 협력 강화	10건						
종자용 유전자변형생물체 (LMO) 조사·관리 강화	유통종자 LMO 모니터링	60품종					유통관리 (13명)	농특회계 426
	재배지 LMO 모니터링	2작물 550개소						
	LMO 발견지 사후관리	유채(7개소)						

전략목표 4

기관도약을 위한 혁신동력 확보

전략과제 7

성과기반 혁신지향의 조직문화 구축

실행과제 17

고객서비스 혁신을 위한 조직문화 구축

추진배경	○ 정책고객의 기대에 부응하는 정책 서비스 제공 및 대국민 서비스 확대 ○ 공무원·기간제 근로자와의 상생을 위한 기관의 노력
추진내용	① 소통과 혁신의 리더십을 통한 책임운영기관 성과 창출 ○ 조직의 비전과 핵심가치 공유를 위해 간담회, 연찬회, 워크숍 등 개최 ○ 4차산업혁명 첨단기술(드론, 로봇 등)을 도입·활용하여 업무혁신 주도 ○ 단위업무 추진 여부 점검 및 관리 등 시스템화 ② ESG(환경보호, 사회공헌, 윤리경영) 경영을 통한 기관의 가치 제고 ○ 환경오염 예방(미소독 종자 공급, 마을가꾸기), 에너지 절감 등 대내외 활동 추진 ○ 국민참여 프로그램 발굴·추진(씨드서포터즈, 진로체험, 생활원예, SNS 소통 등) ○ 상·하향 소통문화 구축(업무개선 아이디어 발굴, 주니어혁신단 등) ③ 사업영역 확대 대응을 위한 직제 및 정원 확충 ○ 종자검정연구센터 정기직제화 및 부서별 정원 확충 등 노력 ○ 업무량 분석과 조직진단을 통해 단기·중장기 인력 재배치 방향 도출 * 과수묘목 선진화 대책의 일환으로 종자 품질인증제 도입 등 종자산업법 개정('22.12.) ④ 통합성과평가 및 인적자원개발(HRD)을 통한 조직역량 강화 ○ 기관 전략목표와 성과지표를 부서·개인 성과평가와 명확하게 연계 ○ 직무워크숍을 통한 전문역량 강화 및 직장강좌 등을 통한 공직소양 함양 ⑤ 공무원(노동조합)·기간제 근로자에 대한 효율적 관리 ○ 체계적인 공무원·기간제 인력관리로 근로자 운용 효율성 제고 ○ 공무원 등 근로자 근무평가를 통한 운영 내실화 및 복무 관리 시스템화 ○ 공무원 노조와 건전한 파트너십 유지 및 처우개선 등 복지 강화
이해관계자	☑ 상급기관(농식품부, 행안부, 기재부, 국회), 정책고객, 일반국민
갈등요인	☑ 과수 무병묘 사업 활성화 등 신규업무 확대에 직제 및 정원 확충 절실
해결방안	☑ 직제 및 정원 확충을 위해 종자산업법 개정 지원 등 사전 대응 ☑ 「서비스 혁신」 아이디어 공모제 등 전직원 대상 서비스마인드 내재화

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
소통과 혁신의 리더십을 통한 책임운영기관 성과 창출	부서지원 순회 기관장 간담회	본원 1회, 지원 2회					기획조정 (4명)	비예산
	4차산업 첨단기술 시범도입	드론/로봇						
ESG 경영(환경보호, 사회공헌, 윤리경영)을 통한 기관의 가치 제고	환경오염 예방 및 에너지 절감을 위한 대내외 활동 추진	3건					기획조정 (4명)	비예산
	국민 참여 프로그램 발굴·추진	3건						
	업무개선 아이디어 등 발굴·개선	50건						
사업영역 확대 대응을 위한 조직 및 정원 확충	종자검정연구센터 정기직제화, 부서별 정원 확충 요구대응	8명					기획조정 (4명)	비예산
	중장기 인력운용 계획 수립	3월						
통합성과평가 및 인적자원개발(HRD)을 통한 조직역량 강화	통합성과평가 및 성과급 지급	617백만원					기획조정 (4명)	일반회계 589
	정부혁신과제 발굴 추진	20과제						
	변화관리 역량강화 프로그램 운영	7백만원						
	정부혁신관리 워크숍 추진	1회(30명)						
공무직(노동조합)·기간제 근로자에 대한 효율적 관리	정·현원관리 및 부서별 재배정	5월까지					인사사무 (5명)	일반회계 140
	공무직 근로자 근무평가 실시	연2회						
	맞춤형복지비, 명절휴가비 지급	160만원/인						
	공무직 노사협의회 실시	연4회						
	공무직 노조 단체교섭 실시	1회						

전략과제 ⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보

실행과제 ⑱ 근무환경 향상 및 재정관리 강화

추진배경	○ 공정한 인사관리, 투명한 재정관리 및 안전한 시설관리로 조직운영의 효율성 향상
추진내용	① 합리적 조직운영을 위한 공정한 인사관리 ○ 기존 결원의 신속한 충원으로 업무 공백 해소 ○ 퇴직, 전출입, 승진 등에 의한 충원수요 발생 시 신속한 대응조치 ○ 업무 효율 및 직원만족도 향상을 위한 합리적인 전보 인사 ② 가정친화적 유연한 근무관리 및 안전한 근무환경 조성 ○ 유연근무 등 활성화로 효율적인 업무환경 개선 ○ 가정친화적 복무제도의 적극 활용으로 일-가정 양립 ○ 갑질근절·성비위 관련 교육 및 예방강화로 안전한 근무환경 조성 ③ 안전관리·재난대비 활동 강화 및 직원 복지 향상 ○ 효율적인 안전 점검을 위한 시스템 사용 및 안정화 ○ 안전사고 방지를 위한 국가안전대진단 기간 중 교차점검 실시 ○ 을지태극연습 및 안전한국훈련 등 국가재난대비 훈련 강화 ○ 성과 우수직원(공무직 포함)의 실무국외연수 추진 ○ 직원 복지향상을 위한 맞춤형복지 확대 등 복리후생 업무 지속 ○ 동호회 활동 활성화를 위한 공정하고 효율적인 지원체계 마련 ④ 회계 실무능력 배양을 위한 교육 및 점검 강화 ○ 재정업무 취약분야 교육·점검 강화(각종 점검 및 행정감사 등과 병행 실시) ○ 회계처리 통일성 제고 및 개선방안 공유를 위한 워크숍 실시 ○ 회계관련 법령 및 절차 준수 여부 등 계약체결현황 주기적 점검(분기 1회) ⑤ 예산 이월·불용 최소화로 재정 집행을 향상 ○ 세부 내역사업별 상시적 이월 및 불용 사업은 1월부터 사업 추진 ○ 소비·투자 비목 분기별 집행계획에 따른 예산 조기 집행 ○ 주요사업별 집행을 및 불용액 등 자체 점검(분기별 1회 이상) ○ 지원별 불용 예상액 및 추가소요액 적기 파악하여 재배정
이해관계자	☒ 국립종자원 조직구성원(공무직·기간제 포함)
갈등요인	☒ 사무실이 농촌벽지에 소재, 전국단위 순환근무가 불가피하여 워라밸 균형 필요 ☒ 행정·농업·연구·공업·전산직 등 다양한 직렬이 존재하고 이해관계가 다양
해결방안	☒ 재택근무 등 유연근무를 활성화하여 유연하면서 활기찬 조직문화 조성 ☒ 노사상생협의회 및 직원간담회 등 조직 내 수직·수평적인 소통 활성화

< 실행체계 >

단위과제	추진내용	사업량	추진일정(분기)				담당팀 (인력)	사업예산 (백만원)
			1	2	3	4		
합리적 조직운영을 위한 공정한 인사관리	기존 결원에 대한 신속한 충원	5명					인사사무 (5명)	비예산
	승진수요에 대한 인사위원회	2회(5명)						
	1·3·공모제 인사원칙에 따른 전보	2회(40명)						
가정친화적 유연한 근무관리 및 안전한 근무환경 조성	유연근무(스마트워크 등) 활성화	30일/인					인사사무 (5명)	비예산
	자유로운 연가 활용	15일/인						
	초과근무시간 축소(총량제)	49시간/인						
	갑질·성희롱 근절 전사교육	2회(200명)						
안전관리·재난대비 활동 강화 및 직원 복지향상	안전관리 교차점검 실시	12개소					인사사무 (5명)	비예산
	시스템을 통한 안전점검	매월						
	체감형 실제 훈련 실시	2회						
	성과 우수직원 실무국외연수	1회						
	맞춤형복지비 지급 등 복리후생	수시						
회계 실무능력 배양을 위한 교육 및 점검 강화	재정업무 취약분야 교육·점검	수시					재정 (5명)	비예산
	회계담당자 교육 및 워크숍 실시	반기별						
	계약체결 현황 주기적 점검	분기별						
이·불용 최소화로 재정집행률 향상	'22년 이월 예산 조기 집행	상반기 완료					재정 (5명)	비예산
	주요 시설공사 적기 준공 독려	11월 준공						
	지원별 추가소요액 파악 재배정	수시						

V

성과관리 체계

1 핵심성과지표

2 핵심성과지표 정의 및 목표 설정



1

핵심성과지표

□ AHP 분석기법을 활용한 핵심성과지표별 가중치 배분

- 핵심성과지표(KPI) 간의 상대적 중요도를 조사·분석 후 AHP 분석기법 활용
- 핵심성과지표 가중치 도출을 위한 설문조사 분석 및 핵심업무에 따른 가중치 배분
 - 설문대상(총 46명): 국립종자원 이용 고객(이해관계자) 18명, 대학교수 및 전문가 16명, 기관 내부직원 12명

□ 전략과제별 핵심성과지표 설정

전략과제	핵심성과지표	가중치
① 현장 중심의 종자정책 수립·실행	고객서비스 만족도	15%
② 전략적 식량안보 종자 생산·공급	식량자급 정책기여도	20%
③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원	종자 수출 정책 만족지수	10%
④ 종자산업 미래 핵심인재 양성	교육 만족지수	10%
⑤ 식물신품종 육성자의 권리보호	종자산업기반 강화지수	15%
⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화	무병묘 보급/유통 품질지수	20%
⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축	업무효율성 개선지수	10%
⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보		

2

핵심성과지표 정의 및 목표 설정

지표1

고객서비스 만족도

가중치

15%

전략목표	I. 고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공																																												
전략과제	① 현장중심의 종자정책 수립·실행																																												
CSF	고객 만족 성과 창출 및 서비스 강화 / 종자 정보·자원 공유																																												
성 격	계량지표 / 개별지표 / 결과지표 / 질적지표																																												
정 의	☐ 책임운영기관 고객 만족도 통합조사로 실시되며, 공통항목에 대한 조사·분석과 종자 공급·품종보호 서비스와 행정서비스에 대한 고객만족도 조사를 통해 기관 고객 만족도 수준을 평가하는 지표																																												
측정방법	☐ 고객서비스 만족도는 행정안전부의 책임운영기관 평가지침에 따라 고객만족도 통합조사 점수에 전년도 대비 향상도에 대한 가산점을 합하여 측정 ※ 외부 리서치 기관의 책임운영기관 통합조사 결과를 기준으로 산정 고객서비스 만족도 = 고객서비스 조사 점수(원점수) + 가산점 - 전년도 점수가 90점 이상인데 상승한 경우 : 향상점수 × 0.7 - 전년도 점수가 90점 미만 80점 이상인데 상승한 경우 : 향상점수 × 0.5 - 전년도 점수가 80점 미만인데 상승한 경우 : 향상점수× 0.3																																												
목표산정	☐ 추세치 분석 - 추세분석 결과 : $y = 2.6481\ln(x) + 85.964$, $R^2 = 0.7911$ - 추세식 계산 : 90.7 ☐ 목표치 : 종합점수 100점(행정안전부 산식 기준 일괄부여) <table><tr><td>구분</td><td>'18년</td><td>'19년</td><td>'20년</td><td>'21년</td><td>'22년</td></tr><tr><td>실적</td><td>86.6</td><td>86.8</td><td>88.2</td><td>90.7</td><td>90.2</td></tr></table> <table><tr><td>고객유형별 실적추이</td><td>'18년</td><td>'19년</td><td>'20년</td><td>'21년</td><td>'22년</td></tr><tr><td>종자산업</td><td>77.9</td><td>81.2</td><td>86.3</td><td>88.7</td><td>87.8</td></tr><tr><td>보급종</td><td>91.4</td><td>90.7</td><td>90.5</td><td>91.8</td><td>92.4</td></tr><tr><td>품종보호</td><td>85.2</td><td>84.5</td><td>85.3</td><td>90.3</td><td>88.8</td></tr></table> 목표 설정 = <table><tr><td>구분</td><td>추세치</td><td>과거최고 실적</td><td>'23년 목표</td></tr><tr><td>실적</td><td>90.7</td><td>90.7</td><td>100</td></tr></table> 행정안전부의 일괄 목표 부여	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	실적	86.6	86.8	88.2	90.7	90.2	고객유형별 실적추이	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	종자산업	77.9	81.2	86.3	88.7	87.8	보급종	91.4	90.7	90.5	91.8	92.4	품종보호	85.2	84.5	85.3	90.3	88.8	구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표	실적	90.7	90.7	100
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																																								
실적	86.6	86.8	88.2	90.7	90.2																																								
고객유형별 실적추이	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																																								
종자산업	77.9	81.2	86.3	88.7	87.8																																								
보급종	91.4	90.7	90.5	91.8	92.4																																								
품종보호	85.2	84.5	85.3	90.3	88.8																																								
구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표																																										
실적	90.7	90.7	100																																										
평가근거	☐ 책임운영기관 고객만족도 통합 조사 보고서																																												
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의체를 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) - 총괄책임 : 운영기획과장 - 점검평가 : 운영기획과장 - 지표관리 : 운영기획과 기획조정팀장 - 성과담당 : 운영기획과 기획조정팀 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																																												

지표2 식량자급 정책기여도

가중치 20%

전략목표	I. 고객중심 종자 생산·공급 서비스 제공																																			
전략과제	② 전략적 식량안보 종자 생산·공급																																			
CSF	고객지향 종자보급, 작물별 최적화 보급, 수요 예측 종자 보급																																			
성 격	계량지표 / 복합지표 / 결과지표 / 질적지표																																			
정 의	☐ 식량자급 정책에 맞춰 전략적 핵심 보급종을 얼마나 공급했는지를 평가하는 지표																																			
측정방법	☐ 정부의 식량안보 정책에 따라 ① 농식품 정책 기여도와 ② 전략육성품종 공급비율을 관리																																			
	① 농식품 정책 기여도 · 국산 밀 산업, 농타작물 재배, 쌀 가공산업 활성화 정책 지원을 위한 밀, 콩, 가루쌀 보급종 공급 실적 - 측정방법: (밀)가루쌀 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(%) (콩) 콩 보급종 공급량 증가율 대비 논 재배용 품종 공급 증가율 ② 전략육성품종 공급비율 · 쌀 과잉생산 등 농업여건 변화에 맞춰 다수확 품종 공급량을 지속적으로 축소하고 내병성·내재해성 등 신품종으로 품종을 교체하여 공급 추진 - 측정방법: 벼·콩·밀 보급종 품종 중 '10년 이후 육성된 신품종(전략육성품종) 공급 비율(%)																																			
목표산정	① 농식품 정책 기여도(50%) · (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%): ('23년 목표) 99% - 우리나라 밀 재배면적에 필요한 종자소요량의 99% 이상을 정부보급종으로 공급(99%는 실질적 임계치) · 추세분석 결과 : $y = 18.92x + 9.3$, $R^2 = 0.7253$, 추세식 계산 : 99%																																			
	<table><tr><th rowspan="2">구 분</th><th colspan="5">실 적</th></tr><tr><th>'18년</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>전국재배면적(천ha)</td><td>6.6</td><td>3.7</td><td>5.2</td><td>6.2</td><td>8.3</td></tr><tr><td>종자소요량(톤)</td><td>1,888</td><td>666</td><td>936</td><td>1,116</td><td>1,494</td></tr><tr><td>보급종 공급량(톤)</td><td>404</td><td>453</td><td>383</td><td>1,475</td><td>2,297</td></tr><tr><td>공급률(%)</td><td>21.4%</td><td>68.0%</td><td>40.9%</td><td>99%+1</td><td>99%+1</td></tr></table> * 전국재배면적: 보급종 공급년도 당해 통계청 발표자료 / 종자소요량: ha당 180kg	구 분	실 적					'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	전국재배면적(천ha)	6.6	3.7	5.2	6.2	8.3	종자소요량(톤)	1,888	666	936	1,116	1,494	보급종 공급량(톤)	404	453	383	1,475	2,297	공급률(%)	21.4%	68.0%	40.9%	99%+1	99%+1
	구 분		실 적																																	
		'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																														
	전국재배면적(천ha)	6.6	3.7	5.2	6.2	8.3																														
	종자소요량(톤)	1,888	666	936	1,116	1,494																														
	보급종 공급량(톤)	404	453	383	1,475	2,297																														
	공급률(%)	21.4%	68.0%	40.9%	99%+1	99%+1																														
	· (콩) 논 재배용 품종 공급비율(25%): ('23년 목표) 29% · 추세분석 결과: $y = 5.89x - 6.69$, $R^2 = 0.9816$, 추세식 계산 : 29%																																			
	<table><tr><th rowspan="2">구 분</th><th colspan="5">농식품부 목표(생산년도 기준)</th></tr><tr><th>'18년</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>보급종 공급계획량(톤)</td><td>1,610</td><td>1,610</td><td>1,500</td><td>1,300</td><td>1,292</td></tr><tr><td>논 재배용 품종 공급계획량(톤)</td><td>-</td><td>50</td><td>180</td><td>230</td><td>352</td></tr><tr><td>목표</td><td>-</td><td>3.1%</td><td>12.0%</td><td>17.6%</td><td>22.2%</td></tr></table>	구 분	농식품부 목표(생산년도 기준)					'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	보급종 공급계획량(톤)	1,610	1,610	1,500	1,300	1,292	논 재배용 품종 공급계획량(톤)	-	50	180	230	352	목표	-	3.1%	12.0%	17.6%	22.2%						
구 분	농식품부 목표(생산년도 기준)																																			
	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																															
보급종 공급계획량(톤)	1,610	1,610	1,500	1,300	1,292																															
논 재배용 품종 공급계획량(톤)	-	50	180	230	352																															
목표	-	3.1%	12.0%	17.6%	22.2%																															
· (벼) 가루쌀 품종의 보급종 공급 시작연도인 '25년도부터 지표에 포함 예정																																				
② 전략육성품종 공급비율(50%): ('23년 목표) 33% - 추세분석 결과 : $y = -0.8071x^2 + 11.753x - 8.28$, $R^2 = 0.9539$, 추세식 계산 : 33%																																				
<table><tr><th>구 분</th><th>'18년</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>벼·콩·밀 보급종 공급량(톤)</td><td>23,460</td><td>21,145</td><td>20,227</td><td>20,431</td><td>21,277</td></tr><tr><td>전략육성품종 보급종 공급량(톤)</td><td>267</td><td>3,205</td><td>3,950</td><td>4,679</td><td>6,759</td></tr><tr><td>공급률(%)</td><td>1.1</td><td>15.2</td><td>19.5</td><td>22.9</td><td>31.8</td></tr></table>	구 분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	벼·콩·밀 보급종 공급량(톤)	23,460	21,145	20,227	20,431	21,277	전략육성품종 보급종 공급량(톤)	267	3,205	3,950	4,679	6,759	공급률(%)	1.1	15.2	19.5	22.9	31.8												
구 분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																															
벼·콩·밀 보급종 공급량(톤)	23,460	21,145	20,227	20,431	21,277																															
전략육성품종 보급종 공급량(톤)	267	3,205	3,950	4,679	6,759																															
공급률(%)	1.1	15.2	19.5	22.9	31.8																															
<table><tr><th>구분</th><th>'18년</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>① 농식품 정책 기여도(50%)</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>100(산규지표)</td><td>100</td></tr><tr><td>· (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%)</td><td>21.4</td><td>68.0</td><td>40.9</td><td>100.0</td><td>100.0</td></tr><tr><td>· (콩) 논 재배용 품종 공급량(25%)</td><td>-</td><td>-</td><td>8.91</td><td>6.21</td><td>22.2</td></tr><tr><td>② 전략육성품종 공급비율(50%)</td><td>1.1</td><td>15.2</td><td>19.5</td><td>22.9</td><td>23.8</td></tr></table>	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	① 농식품 정책 기여도(50%)	-	-	-	100(산규지표)	100	· (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%)	21.4	68.0	40.9	100.0	100.0	· (콩) 논 재배용 품종 공급량(25%)	-	-	8.91	6.21	22.2	② 전략육성품종 공급비율(50%)	1.1	15.2	19.5	22.9	23.8						
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																															
① 농식품 정책 기여도(50%)	-	-	-	100(산규지표)	100																															
· (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%)	21.4	68.0	40.9	100.0	100.0																															
· (콩) 논 재배용 품종 공급량(25%)	-	-	8.91	6.21	22.2																															
② 전략육성품종 공급비율(50%)	1.1	15.2	19.5	22.9	23.8																															
목표 설정 =	<table><tr><th>구분</th><th>추세치</th><th>과거최고 실적</th><th>'23년 목표</th></tr><tr><td>① 농식품 정책 기여도(50%)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>· (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%)</td><td>99</td><td>99</td><td>99</td></tr><tr><td>· (콩) 논 재배용 품종 공급증가율(25%)</td><td>29</td><td>22.2</td><td>29</td></tr><tr><td>② 전략육성품종 공급비율(50%)</td><td>33</td><td>31.8</td><td>33</td></tr></table>	구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표	① 농식품 정책 기여도(50%)				· (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%)	99	99	99	· (콩) 논 재배용 품종 공급증가율(25%)	29	22.2	29	② 전략육성품종 공급비율(50%)	33	31.8	33															
구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표																																	
① 농식품 정책 기여도(50%)																																				
· (밀) 재배면적 대비 종자소요량 중 보급종 공급비율(25%)	99	99	99																																	
· (콩) 논 재배용 품종 공급증가율(25%)	29	22.2	29																																	
② 전략육성품종 공급비율(50%)	33	31.8	33																																	
평가근거	☐ 농림축산식품부 자료, 통계청 자료, 내부 통계자료																																			
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의를 통해 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) 총괄책임 : 식량종자과장 / 점검평가 : 식량종자과장 / 지표관리 : 식량종자과 기획팀장 / 성과담당 : 식량종자과 생산공급팀장 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																																			

지표3 종자 수출 정책 만족지수

가중치

10%

전략목표	Ⅱ. 글로벌 종자경쟁력 확보																																																		
전략과제	③ K-종자 수출 경쟁력 강화 지원																																																		
CSF	해외 시장 발굴, 해외마케팅 지원, 글로벌 관점 차별화																																																		
성 격	계량지표 / 복합지표 / 결과지표 / 질적지표																																																		
정 의	☐ 종자 수출업체(농가)의 지원 및 서비스 제공에 대한 만족도를 측정 ☐ 국립종자원이 수행한 종자산업육성지원 사업의 성과(해외 품종 전시포 조성)																																																		
측정방법	☐ 종자 수출업체(농가)의 만족도 측정 ○ 조사는 리커트 5점 척도를 적용 ○ 종자 수출업체(농가)의 경쟁력 강화 및 소득 증진에 국립종자원이 기여한 정도를 측정 ○ 조사결과의 객관성과 공정성 확보를 위해 외부기관 주관의 조사를 실시 ☐ 종자산업육성지원 사업성과 = 해외 현지 전시포 참여업체 수출액 ○ 해외현지 품종전시포 '21년 이후 신규작물 전시품종 수출액 = 참여 업체 설문조사 결과 집계																																																		
목표산정	① 고객만족도(60%) ○ 설문 구성 <table><tr><th>요인</th><th>설문문항</th></tr><tr><td rowspan="2">정책 기대 수준</td><td>국립종자원의 수출지원 정책 활동에 대해 알고 계십니까?</td></tr><tr><td>국립종자원의 종합적 수출지원 정책 활동에 대해 얼마나 기대하십니까?</td></tr><tr><td rowspan="2">요소만족도</td><td>국립종자원이 추진한 수출지원 정책은 실효성이 있다고 생각하십니까?</td></tr><tr><td>국립종자원이 추진한 수출지원 정책의 내용에 대해 만족하십니까?</td></tr><tr><td rowspan="3">성과만족도</td><td>국립종자원의 수출지원 정책 과정에 대해 얼마나 만족하십니까?</td></tr><tr><td>국립종자원의 수출지원 정책에 따른 정책개선의 양적 실적에 대하여 어떻게 생각하십니까?</td></tr><tr><td>국립종자원의 수출지원 정책에 따른 정책개선의 질적 실적에 대해 어떻게 생각하십니까?</td></tr></table> ○ 목표치 = '22년 신규 지표로 '22년의 실적치만 있어 행안부 주관 '21년 국립종자원 고객만족도 점수를 벤치마킹하여 90.7점을 목표로 설정 <table><tr><th>구분</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>실적</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>90.2</td></tr></table> ② 종자산업기반 구축 성과(40%)('21년 신규 전시품종수출액으로 결과관점 성과관리) ○ [고객-결과] 해외 현지 전시포 '21년도 신규 전시 품종 수출액 - '21년 이후 해외 전시포 신규 전시품종 작물(수박, 콜라비, 멜론, 브로콜리, 호박, 토마토, 오이 등)의 수출증가율 측정 - '21~'22년 2년 실적치만 존재하여 2개년 평균의 60%를 상향한 도전적 목표를 설정 <table><tr><th>구분</th><th>'18년</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>해외 전시포 참여업체 신규 전시 품종 수출액(백만원)</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>439.5</td><td>1,117.2</td></tr></table> 목표 설정 = <table><tr><th>구분</th><th>추세치</th><th>과거3개년 최고 실적</th><th>'23년 목표</th></tr><tr><td>고객만족도(60%)</td><td>(신규)</td><td>90.2</td><td>90.7</td></tr><tr><td>해외 전시포 참여업체 신규 전시 작물 수출액(백만원)(40%)</td><td>1,245.4</td><td>1,117.2</td><td>1,245.4</td></tr></table>					요인	설문문항	정책 기대 수준	국립종자원의 수출지원 정책 활동에 대해 알고 계십니까?	국립종자원의 종합적 수출지원 정책 활동에 대해 얼마나 기대하십니까?	요소만족도	국립종자원이 추진한 수출지원 정책은 실효성이 있다고 생각하십니까?	국립종자원이 추진한 수출지원 정책의 내용에 대해 만족하십니까?	성과만족도	국립종자원의 수출지원 정책 과정에 대해 얼마나 만족하십니까?	국립종자원의 수출지원 정책에 따른 정책개선의 양적 실적에 대하여 어떻게 생각하십니까?	국립종자원의 수출지원 정책에 따른 정책개선의 질적 실적에 대해 어떻게 생각하십니까?	구분	'19년	'20년	'21년	'22년	실적	-	-	-	90.2	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	해외 전시포 참여업체 신규 전시 품종 수출액(백만원)	-	-	-	439.5	1,117.2	구분	추세치	과거3개년 최고 실적	'23년 목표	고객만족도(60%)	(신규)	90.2	90.7	해외 전시포 참여업체 신규 전시 작물 수출액(백만원)(40%)	1,245.4	1,117.2	1,245.4
요인	설문문항																																																		
정책 기대 수준	국립종자원의 수출지원 정책 활동에 대해 알고 계십니까?																																																		
	국립종자원의 종합적 수출지원 정책 활동에 대해 얼마나 기대하십니까?																																																		
요소만족도	국립종자원이 추진한 수출지원 정책은 실효성이 있다고 생각하십니까?																																																		
	국립종자원이 추진한 수출지원 정책의 내용에 대해 만족하십니까?																																																		
성과만족도	국립종자원의 수출지원 정책 과정에 대해 얼마나 만족하십니까?																																																		
	국립종자원의 수출지원 정책에 따른 정책개선의 양적 실적에 대하여 어떻게 생각하십니까?																																																		
	국립종자원의 수출지원 정책에 따른 정책개선의 질적 실적에 대해 어떻게 생각하십니까?																																																		
구분	'19년	'20년	'21년	'22년																																															
실적	-	-	-	90.2																																															
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																																														
해외 전시포 참여업체 신규 전시 품종 수출액(백만원)	-	-	-	439.5	1,117.2																																														
구분	추세치	과거3개년 최고 실적	'23년 목표																																																
고객만족도(60%)	(신규)	90.2	90.7																																																
해외 전시포 참여업체 신규 전시 작물 수출액(백만원)(40%)	1,245.4	1,117.2	1,245.4																																																
평가근거	☐ 외부주관 만족도 조사결과 보고서																																																		
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의체를 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) • 총괄책임 : 종자산업지원과장 / 점검평가 : 종자산업지원과장 • 지표관리 : 종자산업지원과 산업기획팀 • 성과담당 : 종자산업지원과 수출육성팀 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																																																		

지표4

교육 만족지수

가중치

10%

전략목표	Ⅱ. 글로벌 종자경쟁력 확보																		
전략과제	④ 종자산업 미래 핵심인재 양성																		
CSF	교육내용의 현업적용, 역량기반 교육과정 개발, 자기주도형 교육과정 구성																		
성 격	계량지표 / 개별지표 / 결과지표 / 질적지표																		
정 의	☐ 교육에 참여한 교육생을 대상으로 만족도 조사를 통해 만족 수준을 평가하는 지표																		
측정방법	☐ 교육과정에 대한 만족도 관련 항목 조사(교육참가자 전원 대상) ○ 각 과정별로 5개 항목에 대해 리커트 척도를 조사한 후 이를 평균하여 100점 만점으로 환산 * 5개 항목: 교육효과, 과정운영, 교과편성, 교육환경, 교과목 및 강사 * 리커트 척도: 응답자가 제시된 문장에 대해 얼마나 동의하는지 “매우 만족 ~ 매우 불만족”의 5단계로 응답하도록 하는 설문 조사 기법 <table><tr><th>구분</th><th>조사항목(제시문장)</th></tr><tr><td>교육효과</td><td>본 교육과정이 현재나 향후의 업무수행 또는 자기개발에 도움이 된다고 생각하십니까?</td></tr><tr><td>교과편성</td><td>본 교육과정의 교과목과 교육내용은 적절하였습니까?</td></tr><tr><td>교육운영</td><td>본 교육과정 담당자의 교육운영(지원)에 대한 만족도는 어떠합니까?</td></tr><tr><td>교육추천</td><td>교육환경과 관련하여 느끼신 점을 답변해 주세요.(강의실, 식사식당, 직원 친절도, 숙소, 기자재 5개 항목 평균)</td></tr><tr><td>강사평가</td><td>교과목 및 강사에 대한 귀하의 의견을 표시하여 주시기 바랍니다.(과목만족, 전문성, 기술, 태도 4개 항목 평균)</td></tr></table>	구분	조사항목(제시문장)	교육효과	본 교육과정이 현재나 향후의 업무수행 또는 자기개발에 도움이 된다고 생각하십니까?	교과편성	본 교육과정의 교과목과 교육내용은 적절하였습니까?	교육운영	본 교육과정 담당자의 교육운영(지원)에 대한 만족도는 어떠합니까?	교육추천	교육환경과 관련하여 느끼신 점을 답변해 주세요.(강의실, 식사식당, 직원 친절도, 숙소, 기자재 5개 항목 평균)	강사평가	교과목 및 강사에 대한 귀하의 의견을 표시하여 주시기 바랍니다.(과목만족, 전문성, 기술, 태도 4개 항목 평균)						
구분	조사항목(제시문장)																		
교육효과	본 교육과정이 현재나 향후의 업무수행 또는 자기개발에 도움이 된다고 생각하십니까?																		
교과편성	본 교육과정의 교과목과 교육내용은 적절하였습니까?																		
교육운영	본 교육과정 담당자의 교육운영(지원)에 대한 만족도는 어떠합니까?																		
교육추천	교육환경과 관련하여 느끼신 점을 답변해 주세요.(강의실, 식사식당, 직원 친절도, 숙소, 기자재 5개 항목 평균)																		
강사평가	교과목 및 강사에 대한 귀하의 의견을 표시하여 주시기 바랍니다.(과목만족, 전문성, 기술, 태도 4개 항목 평균)																		
목표산정	☐ 교육만족도 ○ 추세치 $y = 6.0386 \times \ln(x) + 86.502 = 96.22$, $R^2 = 0.9436$ 추세식 계산 : 96.2 <table><tr><th>구분</th><th>'19년</th><th>'20년</th><th>'21년</th><th>'22년</th></tr><tr><td>교육만족도</td><td>85.9</td><td>91.7</td><td>93.6</td><td>94.0</td></tr></table> * 국제생명교육센터는 '19년 준공·정식직제화되어 '19년 7월부터 교육운영을 개시 목표 설정 = <table><tr><th>구분</th><th>추세치/임계치</th><th>과거 3개년 최고 실적</th><th>'23년 목표</th></tr><tr><td>실적</td><td>96.2/95.0</td><td>94.0</td><td>95</td></tr></table>	구분	'19년	'20년	'21년	'22년	교육만족도	85.9	91.7	93.6	94.0	구분	추세치/임계치	과거 3개년 최고 실적	'23년 목표	실적	96.2/95.0	94.0	95
구분	'19년	'20년	'21년	'22년															
교육만족도	85.9	91.7	93.6	94.0															
구분	추세치/임계치	과거 3개년 최고 실적	'23년 목표																
실적	96.2/95.0	94.0	95																
평가근거	☐ 교육만족도 조사결과 보고서																		
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의체를 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) • 총괄책임 : 국제종자생명교육센터 센터장 • 점검평가 : 국제종자생명교육센터 센터장 • 지표관리 : 국제종자생명교육센터 교육기획팀장 • 성과담당 : 국제종자생명교육센터 교육기획팀 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																		

지표5

종자산업기반 강화지수

가중치

15%

전략목표	Ⅲ. 품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축																																														
전략과제	⑤ 식물 신품종 육성자의 권리 보호																																														
CSF	신품종 개발 고취 / 육성자 권리 보호 / 종자산업 육성 지원																																														
성 격	계량지표 / 복합지표 / 결과지표 / 질적지표																																														
정 의	☐ 식물 신품종 육성자의 권리 보호를 위해 출원된 품종수와 등록된 품종수를 평가 ☐ 국립종자원이 수행한 종자산업육성지원 사업의 성과(국내 채종 유도)를 평가																																														
측정방법	☐ 식물 신품종 육성자의 권리보호 = 품종보호 누적 출원건수 + 품종보호 누적 등록건수 * 육종가의 권리를 보호받기 위해서는 육성한 신품종을 출원·등록함으로써 가능 ☐ 종자산업육성지원 사업 성과 = 국내채종유도 물량 ○ 국내 채종 유도 물량 = 국내 채종기반 구축 사업을 통해 생산한 채종물량* * 기상여건에 따른 생산량 감소, 자체 종자검사 결과에 따라 채종량의 변동 폭이 커 가장 정확하게 생산량을 집계할 수 있는 예산 집행액 기준 물량을 채종 물량으로 결정																																														
목표산정	① 품종보호 누적 출원건수(35%) + 품종보호 누적 등록건수(35%) ☐ 육성자 권리보호 성과= 출원건수와 등록건수로 구성하여 고객관점에서 성과를 관리 ○ [고객·산출] 품종보호 누적 출원건수 $y = -27.786x^2 + 769.61x + 9520$, $R^2 = 0.9996$, '23년 목표=13,137 ○ [고객·결과] 품종보호 누적 등록건수 $y = -4.1429x^2 + 473.26x + 6990.2$, $R^2 = 0.9996$, '23년 목표=9,681 * (출원) 개발자가 신품종의 권리 주장을 위해 국립종자원에 종자시료와 함께 출원서를 제출하는 것으로서 품종보호제도가 얼마나 잘 운영되는지 보여주는 지표(한국은 세계 8위 수준) * (등록) 출원품종의 품종보호 요건을 심사하여 거절이유가 없을 경우 지식재산권으로 설정하여 등록하는 것으로서 이를 통해 신품종 개발자는 자신의 정당한 권리를 주장할 수 있음	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	품종보호 누적출원건수(35%)	10,274	10,919	11,593	12,164	12,666	품종보호 누적등록건수(35%)	7,450	7,939	8,372	8,799	9,262	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	국내 채종기반 구축 채종량(톤)(40%)	103.4	178	183	188.7	170.1	구분	추세치	과거3개년 최고 실적	'23년 목표	품종보호 누적출원건수(품종)(30%)	13,137	12,666	13,137	품종보호 누적등록건수(품종)(30%)	9,681	9,262	9,681	국내 채종기반 구축 채종량(톤)(30%)	207.9	188.7	207.9
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																																										
품종보호 누적출원건수(35%)	10,274	10,919	11,593	12,164	12,666																																										
품종보호 누적등록건수(35%)	7,450	7,939	8,372	8,799	9,262																																										
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																																										
국내 채종기반 구축 채종량(톤)(40%)	103.4	178	183	188.7	170.1																																										
구분	추세치	과거3개년 최고 실적	'23년 목표																																												
품종보호 누적출원건수(품종)(30%)	13,137	12,666	13,137																																												
품종보호 누적등록건수(품종)(30%)	9,681	9,262	9,681																																												
국내 채종기반 구축 채종량(톤)(30%)	207.9	188.7	207.9																																												
평가근거	☐ 농림축산식품부 자료, 통계청 자료, 내부 통계자료																																														
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의체를 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) • 총괄책임 : 품종보호과장, 종자산업지원과장 • 점검평가 : 품종보호과장, 종자산업지원과장 • 지표관리 : 품종보호과 품종보호기획팀장, 종자산업지원과 산업기획팀장 • 성과담당 : 품종보호과 화훼심사팀, 종자산업지원과 수출육성팀 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																																														

지표6

무병묘 보급/유통 품질지수

가중치

20%

전략목표	Ⅲ. 품종보호·종자유통 생태계 선순환 체계 구축																								
전략과제	⑥ 종자검정 및 유통관리 고도화																								
CSF	고객 최적화 보급, 농가소요량 예측, 유통망 최적화 감시 건전한 종자 유통질서 / 종자검정 서비스 확대, 유통관리 내실화																								
성 격	계량지표 / 복합지표 / 결과지표 / 질적지표																								
정 의	☐ 과수무병묘 생산 및 공급 계획에 따른 과수무병묘 보급 노력을 측정 ☐ 종자 품질 미표시 등 불법유통 행위에 대하여 조치한 건수를 측정																								
측정방법	☐ 무병묘 보급/유통 품질지수 = 과수 무병묘 보급실적(생산공급)+불법불량종자 유통적발 지수(유통 관리) ○ 과수 무병묘 보급실적=추세치(단년도 실적만 존재하여 농식품부 목표의 110%를 목표로 설정하여 도전성을 확보) ○ 위법행위 적발·조치건수 = 송치(건)+과태료(건)																								
목표산정	① 과수 무병묘 보급실적(50%) ○ 무병묘 공급량 * 5대 과종(사과·배·포도·복숭아·감귤)의 보급묘 중 과수 바이러스·바이로이드 검사를 95%의 신뢰수준, 2% 허용오차 내에서 통과하거나 무병모수에서 생산된 접수·대목으로 만든 묘목 목표설정 = 지난 5년간 무병묘 공급량의 추세분석치 * 과수 무병화 사업 이관('19.7., 농식품부 원예경영과→국립종자원)에 따라 '19년 하반기부터 무병묘 생산·공급 사업을 추진하였으나 공급률은 1% 내외 수준이었으나 지원사업을 통하여 '22년 공급률 6.6%로 최고치 경신 ☐ 추세치 분석 ○ 추세분석 결과 : $y = 84913 \cdot \ln(6) + 9609.6$ $R^2=0.3245$ ○ 추세식 계산 : 161,753.3만주 + 가중치 128만주																								
	<table><tr><td>구분</td><td>'18년</td><td>'19년</td><td>'20년</td><td>'21년</td><td>'22년</td></tr><tr><td>과수 무병묘 공급량(천주)</td><td>58.55</td><td>34</td><td>37</td><td>66</td><td>258</td></tr></table>	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	과수 무병묘 공급량(천주)	58.55	34	37	66	258												
	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																			
	과수 무병묘 공급량(천주)	58.55	34	37	66	258																			
	② 불법·불량종자 유통적발 지수(50%) ○ 불법·불량종자 유통적발 건수 합 = 종자산업법 위반 조치 실적(송치+과태료) 건수																								
	<table><tr><td>구분</td><td>'18년</td><td>'19년</td><td>'20년</td><td>'21년</td><td>'22년</td></tr><tr><td>송치</td><td>3</td><td>5</td><td>25</td><td>27</td><td>18</td></tr><tr><td>과태료</td><td>48</td><td>27</td><td>20</td><td>17</td><td>41</td></tr><tr><td>합계건수</td><td>53</td><td>39</td><td>46</td><td>52</td><td>59</td></tr></table>	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	송치	3	5	25	27	18	과태료	48	27	20	17	41	합계건수	53	39	46	52	59
	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																			
	송치	3	5	25	27	18																			
	과태료	48	27	20	17	41																			
	합계건수	53	39	46	52	59																			
☐ 추세치 분석 ○ 추세분석 결과 : $y = 2.5x+4203$, $R^2=0.27$, 표준편차 7.6 ○ 추세식 계산결과 $y= 57.3$, ('23년도 목표치) 추세식 계산 결과에 표준편차를 더한 65건																									
<table><tr><td>구분</td><td>'18년</td><td>'19년</td><td>'20년</td><td>'21년</td><td>'22년</td></tr><tr><td>불법·불량종자 유통적발 지수(50%)</td><td>48</td><td>52</td><td>35</td><td>48</td><td>59</td></tr></table>	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	불법·불량종자 유통적발 지수(50%)	48	52	35	48	59													
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																				
불법·불량종자 유통적발 지수(50%)	48	52	35	48	59																				
<table><tr><td>구분</td><td>추세치</td><td>과거최고 실적</td><td>'23년 목표</td></tr><tr><td>과수 무병묘 보급실적(50%)</td><td>162</td><td>258</td><td>290</td></tr><tr><td>불법·불량종자 유통적발 지수(50%)</td><td>59</td><td>59</td><td>65</td></tr></table>	구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표	과수 무병묘 보급실적(50%)	162	258	290	불법·불량종자 유통적발 지수(50%)	59	59	65													
구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표																						
과수 무병묘 보급실적(50%)	162	258	290																						
불법·불량종자 유통적발 지수(50%)	59	59	65																						
목표 설정 =																									
* 세부지표가 등락을 반복하므로 추세치를 이용한 '23년 목표로 설정																									
평가근거	☐ 농림축산식품부 자료, 통계청 자료, 내부 통계자료																								
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의체를 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) • 총괄책임: 종자산업지원과장, 종자검정연구센터장 / 점검평가: 종자산업지원과장, 종자검정연구센터장 • 지표관리: 종자산업지원과 산업기획팀, 종자검정연구센터 종자검정팀 • 성과담당: 종자산업지원과 유통관리팀, 종자검정연구센터 무병화관리팀 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																								

지표7

업무효율성 개선지수

가중치

10%

전략목표	IV. 기관도약을 위한 혁신동력 확보																				
전략과제	⑦ 성과기반 혁신지향의 조직문화 구축 ⑧ 기관 운영 시스템 최적화로 업무효율성 확보																				
CSF	상생가치 확산 / 일과 삶의 균형 / 활기찬 직장문화 / 혁신 지향 조직문화																				
성 격	계량지표 / 개별지표 / 결과지표 / 질적지표																				
정 의	☐ 기관 운영에 대한 국립종자원 내부 직원의 만족도 점수																				
측정방법	☐ 직원만족도 = [전반적인 만족도 × 50%] + [개선활동 만족도 × 50%] ① 전반적인 만족도(10문항) : 리더십, 비전공유, 직원존중, 상호소통, 성과평가, 성과보상, 인사관리, 재정관리, 역량관리, 근무환경에 대한 직원 만족도 ② 개선활동 만족도(10문항) : 올해 추진한 조직문화 개선 활동에 대한 직원 만족도 (리더십 등)																				
목표산정	☐ 추세치 분석 ○ 추세분석 결과 : $y = 9.0377\ln(x) + 86.502$, $R^2= 0.9436$ ○ 추세식 계산 = 93.84 ☐ 목표치 : 95(만족도 임계치 적용) <table><tr><td>구분</td><td>'18년</td><td>'19년</td><td>'20년</td><td>'21년</td><td>'22년</td></tr><tr><td>직원만족도</td><td>79.1</td><td>79.9</td><td>89.0</td><td>92.9</td><td>90.6</td></tr></table> <table><tr><td>구분</td><td>추세치</td><td>과거최고 실적</td><td>'23년 목표</td></tr><tr><td>업무효율성 개선지수</td><td>95(임계치)</td><td>92.9</td><td>95</td></tr></table>	구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	직원만족도	79.1	79.9	89.0	92.9	90.6	구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표	업무효율성 개선지수	95(임계치)	92.9	95
구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년																
직원만족도	79.1	79.9	89.0	92.9	90.6																
구분	추세치	과거최고 실적	'23년 목표																		
업무효율성 개선지수	95(임계치)	92.9	95																		
평가근거	☐ 자체 보고서																				
관리체계	☐ (목표연계) 부서의 정성적 목표로 연계 ☐ (점검환류) 회의체를 활용한 성과목표 점검 ☐ (책임부여) • 총괄책임 : 운영기획과장 • 점검평가 : 운영기획과장 • 지표관리 : 운영기획과 기획조정팀장 • 성과담당 : 운영기획과 기획조정팀 ☐ (성과평가) 성과평가 결과에 따라 관리자 및 담당자 인사평가에 반영																				